

# جــدول المحتويات

لهلخص ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	4.	
المقدمة والهدف		
الهدف5	5.	
الفئات المستهدفة5	5.	
المنهجية6	6.	
نظرة عامة على القطاع ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
القطاعات الفرعية للصناعات التحويلية في مملكة البحرين ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	8.	
جهات العمل والتوظيف في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين ــــــــ 9	9	
قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين بالأرقام ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	10	
الاتجاهات التي تشكل قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	11	
الكوادر العاملة13		
تركيبة الكوادر العاملة في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	14.	
الفرص الوظيفية في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	16.	
تسليط الضوء على أبرز المهن: أخصائي التحول الرقمي - مهندس رقمنة ــــــــــــ 2	22.	
تسليط الضوء على أبرز المهن: خبير ضمان ومراقبة الجودة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	23.	
تسليط الضوء على أبرز المهن: مهندس المواد ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	24.	
تسليط الضوء على أبرز المهن: عالم البحث والتطوير ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	25.	
عداد كوادر وطنية جاهزة للمستقبل في قطاع الصناعات التحويلية ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	26.	
إطار المهارات الأساسية7	27.	
المهارات الأساسية لكوادر عاملة متطورة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	29.	
المهارات الفنية المهمة لكوادر عاملة تتسم بالمرونة ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	30.	
البرامج والمبادرات التدريبية ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ		
البرامج الأكاديمية في قطاع الصناعات التحويلية ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	31.	
برامج الدبلوم والتدريب المهني ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	32.	
صندوق العمل (تمكين): برامج دعم التوظيف ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	33.	
صندوق العمل (تمكين): برامج دعم التطور الوظيفي ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	34.	
لاستنتاجات الرئيسية ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ	35.	
شكر وتقدير ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	37.	
مسرد المصطلحات	38.	

# إخلاء مسؤولية بخصوص المحتوى

تم اعداد هذا التقرير في الربع الأول من 2024 من قبل مهارات البحرين، مبادرة تحت مظلة صندوق العمل (تمكين)، والغرض منه هو تقديم معلومات عامة فقط. وقد تم إعداد المعلومات الواردة فيه باستخدام مصادر تعتقد "مهارات البحرين" أنها موثوقة ودقيقة. ولا تقدم "مهارات البحرين" أي تعهدات أو ضمانات من أى نوع سواء صريحة أو ضمنيّة بشأن دقة أى معلومات أو بيانات واردة في هذا التقرير أو استيفائها أو صلاحيتها أو موثوقيتها أو توافرها أو اكتمالها. محتويات هذا التقرير ستظل دائمًا ملكًا لـ"مهارات البحرين".

تمكين ومسؤولوها وأعضاء مجلس إدارتها وموظفوها ووكلاؤها وأى مساهمين آخرين في هذا التقرير، غير مسؤولين عن أم حالات عدم دقة أو أخطاء أو إغفال في محتويات هذا التقرير ولا عن أى خسائر أو أضرار أو تكاليف أو مصروفات سواء مباشرة أو غير مباشرة أو لاحقة أو خاصة يتم تكبدها جرّاء، أو ناجمة بسبب، استخدام أي شخص للمحتويات أو اعتماده عليها، سواء كان ذلك بسبب أي حالات عدم دقة أو أخطاء أو إغفال أو تحريف في المحتويات أو غير ذلك.

يعد قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين مكونًا ديناميكيًا ومتنوعًا في الاقتصاد الوطني الذي يشهد تحولا كبيرًا في الفترة الحالية. ويعزى هذا التحول إلى التقدم التكنولوجي، والتركيز المتزايد على ممارسات التصنيع المستدامة، ومتطلبات السوق دائمة التطوّر.

ويحظى هذا القطاع بأهمية كبيرة في المشهد الاقتصادى في مملكة البحرين، إذ يحتل المرتبة الثانية في القطاعات غير النفطية، وبلغت نسبة مساهمته في الناتج المحلى الإجمالي الحقيقي 14.1% في عام 2022. كما أنه أحد أهم جهات العمل والتوظيف في البلاد، إذ يضم أيدٍ عاملة متنوعة، وبلغ عدد المهنيين العاملين فيه ما يقرب من 55,000 بنهاية عام 2022. وتتألف الكوادر العاملة في مجال الصناعات التحويلية من مزيح من الكفاءات المحلية والدولية، والتى تغطى شريحة واسعة من الأدوار الوظيفية، بما في ذلك المشغلون والفنيون المبتدئون، والمهندسون، وخبراء ضمان ومراقبة الجودة، والمهنيون في محال الصحة والسلامة، والعلماء في محال البحث والتطوير.

لطالها شكلت قطاعات الصناعات التحويلية التقليدية أبرز ركائز الإنتاج الصناعي في مملكة البحرين، مثل الألمنيوم والأنشطة التحويلية ذات الصلة، والصلب، والبتروكيماويات، وتكرير النفط، والكيماويات، والبلاستيك. إذ توفر الكثير من فرص العمل للكوادر العاملة التحرينية. ومع تيني هذا القطاع للتقنيات المتقدمة، وعمليات التصنيع الذكية، والتوسع من جذوره التقليدية إلى قطاعات أخرى مثل صناعة الأغذية والمشروبات والأدوية والإلكترونيات الدقيقة على النحو الوارد في استراتيجية قطاع الصناعة في مملكة البحرين 2022-2026، أصبحت مسألة تطوير المهارات مهمة للغاية. ويعد هذا التركيز على تطوير المهارات أمرًا بالغ الأهمية فى تحقيق تحول سلس نحو إيجاد قوة عاملة مجهزة تجهيزًا جيدًا ومستعدة للمستقبل وقادرة على التكيف مع هذه الاتجاهات المتطورة.

وفي الوقت الحالي، يوفر القطاعان التعليمي والتدرييي في مملكة البحرين خيارات متنوعة للأفراد تتيح لهم الدخول إلى قطاع الصناعات التحويلية أو الانتقال إليه وتحقيق التقدم فيه من خلال مجموعة من الشهادات وبرامج الدبلوم وبرامج التدريب المهنى. وتغطى هذه البرامح التخصصات الهندسية والمجالات ذات الصلة، والتكنولوجيا، وإدارة سلسلة الإمداد والشهادات المتخصصة في مجالات الجودة والصحة والسلامة، إلى جانب أمور أخرى. إلا أنه ولضمان استمرار قدرة الكوادر

العاملة على المنافسة وتلبية المطالب المستقبلية لأصحاب العمل، فثمة حاجة إلى تعزيز علاقات التنسيق والتعاون بين الجامعات ومؤسسات التدريب وأصحاب العمل.

وقد أشار أصحاب العمل في قطاع الصناعات التحويلية إلى الحاجة القوية لتطوير المهارات الأساسية والفنية لدى الكوادر العاملة. تعد المهارات الأساسية مثل التواصل والتفكير النقدي والمعرفة الرقمية مهارات ذات أهمية خاصة لأصحاب العمل، لأنها تسهم في إيجاد أماكن عمل تتسم بالكفاءة والفعالية، وتعزيز فرص النمو المهنى للموظفين لتقلَّد المناصب الإدارية العليا. أما بالنسبة للمهارات الفنية، فثمة طلب متزايد على مديري الحودة المعتمدين، والمهنيين في محال الصحة والسلامة، والمهندسين المتخصصين في مجالات الأتمتة والرقمنة والبيئة وعلم المعادن. ولا شك أن سد فجوات المهارات هذه يعتبر أمرًا ضروريًا لضمان وجود كوادر عاملة حاهزة.

يستعد قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين استعدادًا كبيرًا للمستقبل من خلال التخطيط الاستراتيجي لمواجهة التحديات المستقبلية واغتنام الفرص الجديدة. ويبذل القطاع جهودًا مدروسة لدمج التقنيات المتقدمة، واعتماد الممارسات المستدامة، وتعزيز روح الابتكار. وتؤكد هذه المبادرات على التزام القطاع بتعزيز مرونته وقدرته على الصمود والمنافسة. ويعتمد نحاح هذا المسعى اعتمادًا كبيرًا على وجود كوادر عاملة قادرة على التكيف ومجهزة بالمهارات التي تتماشى واحتياجات القطاع.

ولتحقيق هذا الهدف، لا بد من المواءمة بين المؤسسات التعليمية والتدريبية واحتياجات أصحاب العمل في قطاع الصناعات التحويلية بشكل إستراتيجي فعّال. ومن شأن هذه المواءمة أن تُسهم في سد فجوات المهارات وترسيخ ثقافة التعلم المستمر. ومن خلال منح الأولوية لهذه الجهود، يمكن لمملكة البحرين ضمان تحقيق النمو المستدام في قطاع الصناعات التحويلية وتحفيز نشاطه الديناميكى.

# المقدمه والهدف

### الهدف

يشكل هذا التقرير موردًا قيّمًا للأفراد والمنظمات والمهنيين الذين يعتزمون الدخول إلى قطاع الصناعات التحويلية أو يعملون فيه حاليًا. ويكمن الهدف الأساسي منه في تقديم فهم واضح لمشهد المهارات الحالية والمستقبلية داخل القطاع، بما يعكس وحهات نظر ممثلى القطاع ورؤيتهم جنئا إلى جنب مع تقديم بحوث ثانوية شاملة. ويحدد التقرير الاتجاهات الناشئة، وبسلط الخوء على الطبيعة المتطورة للوظائف

والفرص الوظيفية في هذا القطاع، ويبين المهارات الأساسية اللازمة لتعزيز المواءمة بين الكوادر العاملة واحتياجات القطاع.

وإلى جانب ذلك، يقدم التقرير لمحة عامة عن مختلف المسارات التعليمية وبرامح التدريب المتاحة لمزاولة المهن في قطاع الصناعات التحويلية أو إحراز تقدم فيه.

### الفئات المستهدفة

### أصحاب العمل

توفير رؤى حول اتجاهات القطاع، والمهارات الحالية والناشئة، والدورات التدريبية ذات الصلة لتوفير التوجيه اللازم لتخطيط الكوادر العاملة.



### الأفراد

توفير رؤى حول اتجاهات القطاع والوظائف والمهارات المطلوبة، بالإضافة إلى الدورات التدريبية والبرامج ذات الصلة، بها يساعد في تعزيز التخطيط المهنى المدروس والمستنبر.

### القطاع الأكاديمي ومزودى خدمات التدريب

توفير رؤى لدعم تطوير المناهج والبرامج التدريبية بما يتماشى مع احتياجات القطاع.

### منهجية البحث

اتبعت مهارات البحرين أسلوب منهجى معزز بأنشطة وأساليب بحث مختلفة، حيث طبقت أنشطة تعتمد على المقاييس الدولية لتطبيق أفضل الممارسات في إعدادها لهذا التقرير، كما استعانت بالدلائل الاسترشادية من منظمة العمل الدولية والتى ساهمت فى إعداد منهجية المشاركة الموضحة فى القسم التالى.

وساهمت إجراءات البحث والدارسة على فهم أفضل لوضع قطاع الصناعات التحويلية بمملكة البحرين، وضمان توافق النتائح مع أولويات الاستراتيجية الوطنية، وتم استنباط البيانات الاقتصادية وبيانات سوق العمل من مصادر حكومية رسمية.

إن مشاركة ممثلى القطاع (انظر: منهجية المشاركة)، ساهمت فى إعطاء رؤية أعمق حول ممارسات القطاع واحتياجاته التى وردت في هذا التقرير. ودمجت نتائج هذه المشاركات ضمن تقرير مهارات القطاع، الذي يعد مصدرًا قيّمًا للأفراد وأصحاب العمل والمؤسسات الأكاديمية ومقدمى خدمات التدريب.

### منهجية المشاركة

سعياً لجمع الرؤى والأفكار المهمة، تم تشكيل فريق عمل القطاع والذي ضم في عضويته ذوي الخبرات من النطاق المحلي والإقليمي والدولي حيث شمل ممثلين من الشركات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة، وممثلين عن مؤسسات التعليم الأكاديمى ومراكز التدريب المهني، وهذا التشكيل جاء لضمان رؤية شاملة لاحتياجات القطاع والحصول على الآراء والأفكار من تلك النخبة المشاركة لتكون بمثابة منصة لتبادل المعرفة، المتعلقة بتوجهات القطاع والفرص والتحديات إضافة الى تحديد فجوات المهارات لدى الكوادر العاملة.

عقد فريق العمل، على مدى 10 أسابيع امتدت من سبتمبر إلى نوفمبر 2023 ، سلسلة من ورش العمل بمشاركة فعالة من نحو 20 ممثلًا من أكثر من 8 قطاعات فرعية في قطاع الصناعات التحويلية، بما في ذلك المعادن والكيماويات والبلاستيك والمطاط والأطعمة والمشروبات والأثاث. وكان لهذه الحلسات التعاونية دور حاسم في التحقق من متطلبات العمل والمسارات المهنية في قطاع الصناعات التحويلية استنادًا إلى الرؤى التى قدمها أعضاء فريق العمل.

كذلك كان لإسهامات فريق عمل القطاع دور محورس فس إعداد إطار المهارات الأساسية المُصمم خصيصًا لقطاع الصناعات التحويلية في البحرين. وقد تم دمج الرؤى والاستنتاجات التي تم التوصل إليها عبر إسهامات فريق العمل بشكل كامل فى هذا التقرير، والتي توفر توجيهات مفصّلة وتوصيات استراتيجيّة لتنمية القطاع.



### القطاعات الفرعية للصناعات التحويلية فى مملكة البحرين

يتكون قطاع الصناعات التحويلية من الصناعات الثقيلة والخفيفة، حيث شكِّل إنتاج المعادن والبتروكيماويات والمواد الكيميائية والمعادن والمواد غير المعدنية، والأغذية والمشروبات مجتمعة أكثر من %70 من إجمالى أنشطة التصنيع فى عام 2022.

الشكل 1: القطاعات الفرعية للصناعات التحويلية

### المعادن

الأدويــــة

إنتاج الأدوية

الطبية

الأثـــاث

تحميع الطاولات حبنيم الطوحة والكراسي وغيرها من قطع الأثاث

وتركيبها وإنتاجها للاستخدامات

السكنية وغيرها

والمنتجات الطبية

والمكونات الفعالة

واللوازم والأجهزة

إنتاح المعادن الأولية . والمصنعة، بما فَّى ذلك الألمنيوم والحديد ومنتجآت الصلت

### البتروكيماويات وتكرير النفــط

إنتاج الأمونيا والمِيثانُولُ والأسفلت ووقود الطائرات وغيرها من المنتجات

### الأغذيــة والمشروبات

معالجة المنتجات الغذائية والمشروبات وتصنيعها

### المواد الكيميائيــة والبلاستيك والمطاط

إنتاج الكيميائيات ألصناعية والبوليمرات والمُضافات آلبلاستيكية والدهانات

### المنسوجات

إنتاج المنسوجات والأقمشة والسلع النهائية مثل الملابس والإكسسوارات

منتحات

الخشبية

الأخشاب والورق

إنتاج منتجات مثل

التغليف والألواح

ألورق ومنتجات

### المنتجات الكهربائية والإلكترونية

إنتاج الأجهزة الكهربائية والإلكثرونية ر الأجهزة والمكونات، بما في ذلك أنظمة ألتكييف

### السلع الاستهلاكية سريعة الحركة

إنتاج المنتجات لاستهلاكية مستحضرات التجميل

### مــواد التشييد والبناء

إنتإج المواد مثل الطوب والأسمنت والخرسانة والحجر والسيراميك، والزجاج (مثل الألياف الزجاجية)

اليومية، مثل والعناية الشخطية

الأنشطة التي تشمل

### أنشطــة التصنيع الأخرى

إنتاج المجوهرات وألعاب الأطفأل والآلات الموسيقية والسلع الرياضية (مثل الخُوذَات)

### الآلات والمعدات

إنتاح الآلات والأدوات والأجهزة التَّى تؤدى مهام مُحددةً في القطاع

### التصليح والتركيب (الآلات والمعدات)

الأنشطة التى تشمل عمليات التصليح المتخصص والحيانة وتركيب المعدات وَالْأَلَاتُ الصناعية (مثل الطائرات والسقن وما إلى ذُلك) ً

### جهات العمل والتوظيف فى قطاع الصناعات التُحويلية في مملكة البحرين

يعكس قطاع الصناعات التحويلية رؤية مملكة البحرين الإستراتيجية لتعزيز النمو عبر التنويع الاقتصادي، ويضم مجموعة واسعة من المؤسسات، بما في ذلك المؤسسات الكبرى العاملة في الصناعات الثقيلة الراسخة، فضلا عن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومؤسسات التصنيع الدولية في القطاعات الناشئة.

وتعد القطاعات التقليدية من الركائز المحورية في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين، بما في ذلك النفط والغاز والألمنيوم، والتى لطالما رسخت مسيرة الإنتاج الصناعى في المملكة في أبرز قطاعات التكرير والمعالجة، بما في ذلك المنتجات البترولية المكررة والبتروكيماويات ومجموعة متنوعة من منتجات الألمنيوم مثل السحب والقضبان والأسلاك. وقد اضطلعت هذه القطاعات بدور حيوى في تعزيز اقتصاد مملكة البحرين، وتواصل المؤسسات الكبرس، مثل شركة ألمنيوم البحرين (البا)، وشركة الخليح لدرفلة الألمنيوم (جارمكو)، ومصنع الخليج للفيبر جلاس والبلاستيك، وشركة الخليج لصناعة البتروكيماويات (جيبك)، خلق فرص عمل جيدة للمواطنين البحرينيين.

كما تبرز الصناعات الثقيلة الأخرى بقوة في قطاع الصناعات التحويلية في المملكة، مستفيدة من الطفرة التاريخية في أنشطة البناء التي تتزامن مع مسيرة التطوير الحضري في مملكة البحرين وفي مدن أخرى في مختلف بلدان مجلس التعاون الخليدي. وتشمل المؤسسات العاملة في هذا المحال شركات تصنيع المواد الكيميائية والبلاستيك والصلب ومواد البناء، مثل شركات باسف وبى إف جى إنترناشيونال ودهانات هميل وسى بى أى سى أياحسين للفايير جلاس وحديد البحرين وصلب وشركة أوال للخرسانة الجاهزة. وبالإضافة إلى ذلك، تواصل مجموعة من مزودي خدمات تصليح الآلات والمعدات وتركيبها دعم عمليات صيانة قطع الغيار الصناعية والخدمات الهندسية وخدمات التصليح الصناعى، مثل شركة رمسيس الهندسية، وشركة فايفس لخدمات الخليج، وشركة ورشة البحرين، وشركة فابتيك، وأيرمك، وإم تى كيو لخدمات حقول النفط وشركة الجسر للخدمات الصناعية وشركة ريلى إنجينيرنغ.

وقد اتسع نطاق هذا القطاع مع ظهور صناعات خفيفة بفضل استثمارات المملكة في المناطق الصناعية والبنية التحتية اللوجستية القوية، والتى شكلت مصدر جذب للمستثمرين المحليين والدوليين على حد سواء. وتُسهم أوجه التعاون هذه في تحويل مملكة البحرين إلى يؤرة متنامية لمؤسسات تصنيع الأغذية والمشروبات والسلع الاستهلاكية سريعة الحركة وتوزيعها مثل شركات مونديليز، وآرلا فودز، وفوسكو، وأوال للألبان وريكيت بينكيزر والعليان كمبرلى كلارك.

بالإضافة إلى قطاعات تصنيع الألمنيوم والبتروكيماويات ومعالجة الأغذية، تأتى قطاعات مثل صناعة الأدوية ومعدات الطاقة المتجددة والإلكترونيات الدقيقة في صدارة أولويات النهج الإستراتيجي للحكومة الرامى إلى تنويع قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين على النحو المبين في إستراتيجية قطاع الصناعة في مملكة البحرين 2026-2022. وفي ظل الرؤية الرامية إلى زيادة الصادرات الصناعية، وتنمية مساهمة القطاع في الناتج المحلى الإجمالي، ودعم المؤسسات المحلية الصغيرة والمتوسطة، يواصل قطاع الصناعات التحويلية توفير المزيد من فرص العمل النوعية.

وفي الوقت نفسه، تهدف المبادرات التي تستهدف الثورة الصناعية الرابعة وغيرها من التطورات التكنولوجية، فضلا عن الاستثمارات في البنية التحتية الصناعية، إلى دفع عجلة الإنتاج والنمو في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين خلال السنوات المقبلة وضمان تمكينه من الاستفادة من الفرص والاتجاهات الناشئة التى تشكل خريطة القطاعات العالمية والإقلىمية.

## قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين بالأرقام

### نسبة المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي



14.1%

في عام **2022**، بلغت مساهمة قطاع الصناعات التحويلية 14.1% من الناتج المحلى الإجمالى الحقيقى فى مملكة البحرين

### 1.9 مليار دينار بحريني

إجمالي الناتج الحقيقي في عام 2022

### عدد الوظائف



54,953

بحلول نهاية عام **2022**، بلغ عدد الكوادر العاملة في قطاع الصناعات التحويلية نحو **55,000** موظف، يشكلون **9.7%** من إجمالي الكوادر العاملة في القطاع الخاص

2%

في عام، 2022، حقق عدد الكوادر العاملة في القطاع زيادة سنوية بنسبة 2%، وشهد هذا المعدل انخفاظًا طفيفًا على مدى السنوات الماضية بسبب بروز عدة اتجاهات مثل مبادرات الأتمتة والتحديث

### الاستثمارات الأجنبية المباشرة



2.3 مليار دينار بحريني

في عام **2022**، استقطب قطاع الصناعات التحويلية استثمارات أجنبية مباشرة إلى المملكة بقيمة **2.3 مليار دينار بحريني،** محققًا ثاني أعلى نسبة **17%** من بين كافة القطاعات خلال العام

### الاتجاهات التي تشكل قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين

يشهد قطاع الصناعات التحويلية تحولًا كبيرًا بعد بروز العديد من الاتجاهات التي تعمل على صياغة مستقبل القطاع وديناميات الكوادر العاملة، وتعتمد هذه الاتجاهات على التقدم التكنولوجي الرامي إلى تعزيز الكفاءة وزيادة الإنتاجية، وتزايد الالتزام بالاستدامة السئية، وتطوير أساليب إنتاج محلية.

### الثورة الصناعية الرابعة والتقنيات ذات الصلة

أدت التطورات التقنية إلى زيادة مستوى الأتمتة وتنفيذ مبادئ الثورة الصناعية الرابعة، وبالتالي إلى إحداث تحول في المصانع التقليدية وعمليات التصنيع. وأدى دمج التقنيات المتقدمة في عملية التصنيع، مثل إنترنت الأشياء، والذكاء الاصطناعي، والروبوتات إلى تطوير مصانع ذكية ومؤتمتة ومتصلة بالإنترنت، مما أدى إلى زيادة الإنتاجية، وخفض التكاليف، والارتقاء بمستوى الجودة. كذلك فإن تبنّي تقنيات الواقع المعزز وغيرها من تقنيات محاكاة الواقع الافتراضي في التدريب يساعد على تغيير طرق اكتساب المهارات وتطويرها.

يحقق قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين تقدمًا في تبني تقنيات الثورة الصناعية الرابعة، وذلك من خلال مبادرات مثل "المصانع الذكية" التي تنفذها وزارة الصناعة والتجارة. وتهدف المبادرة التي أطلقت في أغسطس 2023 بالشراكة مع صندوق العمل (تمكين)، إلى تقديم الحوافز والدعم إلى 300 مصنع بهدف تقييم جاهزيتها، والاستثمار في أتمتة المصانع وغيرها من تقنيات الثورة الصناعية الرابعة. وعلاوة على ذلك، باتت ثمار التحولات الرقمية ظاهرة للعيان بالفعل في القطاعات بالرئيسية، مثل الألمنيوم وتكرير النفط والبتروكيماويات. وتعمل الشركات الرائدة في هذه القطاعات على تطوير تقنية التوأم الرقمية، ودمج حلول المراقبة الآنية، واستخدام تقنية الحوسبة السحابية لمعالجة كميات ضخمة من البيانات وتحديد مجالات تحسين الأداء.

مع تسارع اعتماد تقنيات الثورة الصناعية الرابعة والتوجه نحو اعتماد الرقمنة في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين، ستتفتح آفاق وفرص أمام المهنيين الذين يتحلون بالمهارات في مجال التقنيات المتقدمة وتحليل البيانات الكبيرة. وسيتعين على الكوادر العاملة اكتساب المهارات ذات الصلة بغية استخدام هذه التقنيات استخدامًا يتسم بالفعالية والتكيف مع الثورة التكنولوجية في القطاع، مما يؤدي إلى تعزيز الكفاءة وزيادة الإنتاجية ودعم اللبتكار.

### الاستدامة البيئية والتخلص من الكربون

أصبحت الاستدامة اتجاهًا أساسيًا في كافة الصناعات التي تنضوي تحت مظلة قطاع الصناعات التحويلية، لا سيما في ظل تركيز الشركات على تقليل أثرها البيئي وتبنِّي ممارسات غير ضارة بالبيئة داخل المصانع. كما تؤدي الضغوط البيئية التي تمارسها الجهات التنظيمية وتزايد طلب المستهلكين على المنتجات المستدامة إلى إحداث تحولات في نماذج الأعمال وزيادة الاستثمارات في ممارسات التصنيع المستدامة، مثل العمليات التي تتسم بالكفاءة في التصنيع، والحد من النفايات، واستخدام مصادر الطاقة المتجددة.

وتدعو سياسات الاستدامة البيئية في مملكة البحرين والتزامها بخفض انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول عام 2060 والتزامها بخفض انبعاثات الكربون إلى الصفر بحلول عام 2060 - على النحو الوارد في الإستراتيجية الوطنية للطاقة - إلى بذل الجهود وتعزيز التعاون بين الحكومة وشتَّى القطاع، بما في ذلك الصناعات التحويلية والطاقة. ويشمل ذلك إطلاق مبادرات لتنويع مزيج الطاقة في مملكة البحرين ليشمل محادر الطاقة المتجددة، فضلًا عن اعتماد الشركات المصنعة المحلية للممارسات المستدامة والتقنيات الرفيقة بالبيئة لترشيد الطلب على المياه والطاقة والحد من انبعاثات الكربون.

ويتطلب التحول نحو الممارسات المستدامة فهمًا عميقًا وموسّعًا للوائم البيئية، والامتثال لمعايير الاستدامة وشهاداتها، كما أنه يخلق فرحًا وظيفية للمواطنين من خلال التخصص في الإدارة البيئية وتطبيق التكنولوجيا الخضراء.

### إستراتيجيات عمل محلية وإقليمية لدعم الإنتاج المرن

في خضم عالم يتسم بالترابط الوثيق والعولمة، أماطت جائحة كوفيد - 19 اللثام عن مواطن الضعف والمخاطر المرتبطة بالاعتماد على سلاسل الإمداد أحادية المصدر اعتمادًا كبيرًا، وعدم قدرة المصنعين على التكيف مع مثل هذه الاضطرابات. وسعيًا لتعزيز الجاهزية لمواجهة الاضطرابات المستقبلية والحد من الاعتماد على سلاسل الإمداد الدولية، يعمل المصنعون على إعادة تقييم إستراتيجياتهم والتحول نحو أساليب إنتاج محلية وإقليمية ومرنة. وهو ما يعني قيام المصنعين بنقل مرافق الإنتاج بالقرب من الأسواق والعملاء المستهدفين. ومن المتوقع أن يعزز هذا التحول قدرة الصناعات التحويلية في مملكة البحرين على الصمود، وقدرتها التنافسية، وخلق فرص للنمو أمام الموردين المحليين والإقليميين.

قامت عدة شركات تصنيع عالمية، مثل مونديليز (الولايات المتحدة) وأرماسيل (ألمانيا) وآي-كول (الصين) وآيرولام الشرق الأوسط (الهند)، بضخ استثمارات ضخمة في قطاعات الصناعات التحويلية في مملكة البحرين، كما نفذت مشاريع توسعية كبيرة في السنوات الأخيرة.

فمن خلال إنشاء مرافق الإنتاج في مملكة البحرين، يمكن لهذه الشركات أن تقترب من قاعدة عملائها في بلدان مجلس التعاون الخليجى ومنطقة الشرق الأوسط وأن تكون قادرة على

تقديم، خدمات أفضل لهم. وقد قام، مصنعون آخرون بتسريم وتيرة عملية التوطين من خلال الاستحواذ على شركات قائمة تمتلك خبرات محلية وقدرات إنتاجية. ففي عام، 2023 على سبيل المثال، استحوذت شركة أبتار كلوچرز التي تتخذ من الولايات المتحدة مقرًا لها، على حصة أغلبية في شركة أغطية الخليج ومقرها مملكة البحرين لتسريع تنفيذ إستراتيجيتها في المنطقة من خلال الاستفادة من قدرات التصنيع المحلية التي تمتلكها شركة أغطية الخليج، وقواها العاملة وشبكة التوزيع الإقليمية التابعة لها.

ويشير التوسع في مرافق التصنيع في مملكة البحرين إلى ارتفاع الطلب على العمال من ذوي المهارات في العديد من الوظائف، بما في ذلك الإنتاج والصيانة ومراقبة الجودة وإدارة سلاسل الإمداد. وبالإضافة إلى ذلك، غالبًا ما ينطوي تنفيذ إستراتيجيات الإنتاج المرنة على استخدام، معدات التصنيم المتقدمة واتخاذ القرارات القائمة على البيانات. ونتيجة لذلك، من المتوقع أن يكون لفنيي الإنتاج والمهنيين المهرة القادرين على تحليل البيانات وتفسيرها لاتخاذ قرارات الإنتاج المستنيرة حورًا متزايد الأهمية في تركيبة الكوادر العاملة في قطاع الصناعات التحويلية.



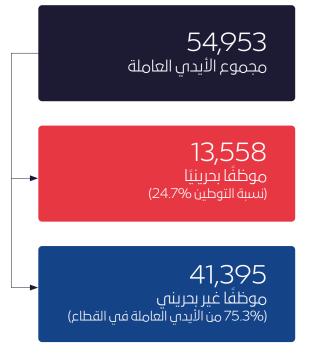
# الكوادر العاملة

يوفر قطاع الصناعات التحويلية سوق عمل ديناميكي من الأيدي العاملة المتنوعة، وبلغ عدد المهنيين العاملين فيه الأيدي العاملة المتنوعة، وبلغ عدد المهنيين العاملين فيه 54,953 فردًا بنهاية عام 2022 في الوقت الذي يشكل المواطنون البحرينيون نحو %25 من الكوادر العاملة في قطاع الصناعات التحويلية، ثمة تركيز متزايد على زيادة نسبة التوطين في هذا القطاع. وتهدف إستراتيجية قطاع الصناعة في مملكة البحرين (2026-2022) إلى إتاحة مزيد من فرص العمل للبحرينين في هذا القطاع ذي الأولوية، وخاصة في الوظائف الناتي تتطلب المهارات وتتراوح من الوظائف الفنية إلى الإدارية.

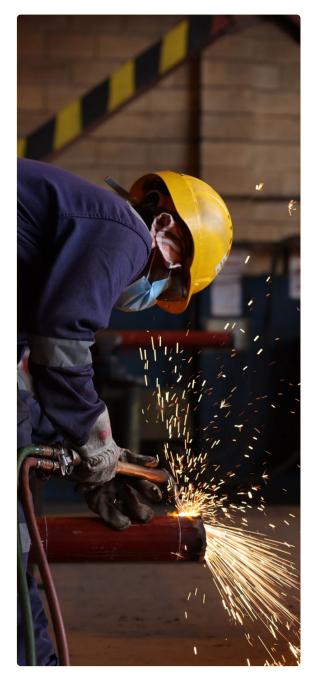
والجدير بالذكر، فإن الجزء الأكبر من الكوادر العاملة في القطاع يتمثل من غير البحرينيين والذين يؤدون أدوارًا وظيفية بسيطة ويدوية لا تتطلب الكثير من المهارات ولكن تعتمد كثافة عالية من العمالة. ومن المتوقع أن يقل عدد العمالة في هذه الوظائف البسيطة واليدوية تأثرًا بالتطور التكنولوجي للأتمتة والرقمنة.

من المتوقع أن يؤدي التحول نحو تبنَّي تقنيات الثورة الصناعية الرابعة والتحولات التقنية في قطاع الصناعات التحويلية إلى تغيير طبيعة الكوادر العاملة الصناعية وتركيبتها. ففي حين ستختفي بعض الوظائف، ستكون هناك إمكانات قوية لتطوير المهارات وتحقيق النمو الوظيفي في الوظائف الجديدة ذات المهارات العالية التي من المتوقع أن تخلقها الثورة الصناعية الرابعة خلال السنوات المقبلة.

الشكل 2: تركيبة الكوادر العاملة في قطاع الصناعات التحويلية، حسب الحنسية (2022)



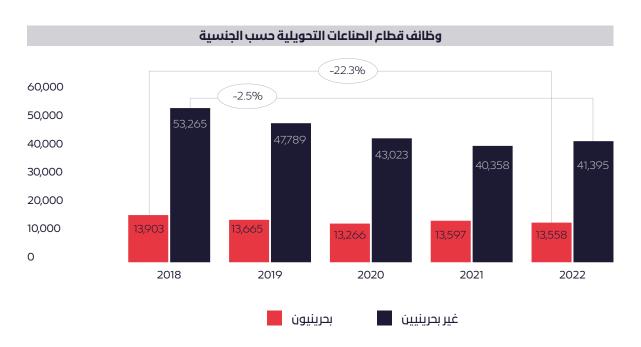
### تركيبة الكوادر العاملة في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين



شهد قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين اتجاهات غير مباشرة، ولكنها ذات أثر واضح في تركيبة الكوادر العاملة البحرينية خلال الفترة من عام 2018 إلى عام 2022. وبشكل عام، شهد عدد العاملين البحرينيين في القطاع انخفاضًا طفيفًا بنحو %2.5، مقارنة بالعمال غير البحرينيين، الذين انخفضت أعدادهم بأكثر من %22 خلال الفترة نفسها. ويشير هذا التحول إلى الجهود الحكومية الرامية إلى توطين الوظائف وتعزيز الكفاءات المحلية في القطاعات الرئيسية ذات الأولوية. وبالإضافة إلى ذلك، من المتوقع أن يؤدي توجه القطاع في وبالإضافة إلى الاتخلي عن بعض الوظائف، وبالتالي فإن الانخفاض العام يتماشى مع الاتجاهات التي تشهدها الكوادر العاملة العالمية في قطاع الصناعات التحويلية.

وعند الحديث عن الجنسين، حافظ عدد البحرينيين في الكوادر العاملة الصناعية على استقراره النسببي بين عامي 2018 و2022، حيث انخفض انخفاضًا طفيفًا لم يتجاوز %0.7. في المقابل، شهدت أعداد البحرينيات انخفاضًا كبيرًا بلغ نحو %9.9 خلال الفترة نفسها. ويشير هذا الاتجاه إلى أنه في حين يحافظ القطاع على جاذبيته لدى البحرينيين، قد تكون هناك عوامل أساسية تؤثر على مشاركة البحرينيات. ووفقا لممثلي القطاع أعضاء فريق العمل، قد تشمل بعض العوامل الأساسية عدم الاهتمام، بوظائف التصنيع، أو الافتقار الملحوظ لفرص التطور الوظيفي للإناث في هذا القطاع، أو تفضيلهن العمل في قطاعات أخرى أكثر حاذبية.

وبالنسبة لأصحاب العمل والجهات المعنية الأخرى في قطاع الصناعات التحويلية، فمن المهم للغاية فهم هذه الاتجاهات وإجراء دراسات تفصيلية للعوامل المؤثرة. ويمكن أن يتكلل ذلك بتطوير مبادرات تستهدف تشجيع البحرينيين، ولا سيما البحرينيات، على استكشاف الفرص الوظيفية في مجموعة واسعة من الوظائف والتخصصات في القطاع، وضمان وجود أيد عاملة متوازنة وشاملة في قطاع الصناعات التحويلية. الشكل 3: تطور العمالة في قطاع الصناعات التحويلية، حسب الجنسية (2022-2018)



الشكل 4: تطور العمالة البحرينية في قطاع الصناعات التحويلية، حسب نوع الجنس (2012-2018)

2020

أنثى

# 16,000 2,740 2,636 2,301 2,524 2,469 11,029 10,791 11,073 11,089 6,000 4,000 2,000 0 0

2019

ذكر

2018

توزيع العاملين البحرينيين في قطاع الصناعات التحويلية بحسب نوع الجنس

**المصدر**: الهيئة العامة للتأمين الاجتماعي

2022

2021

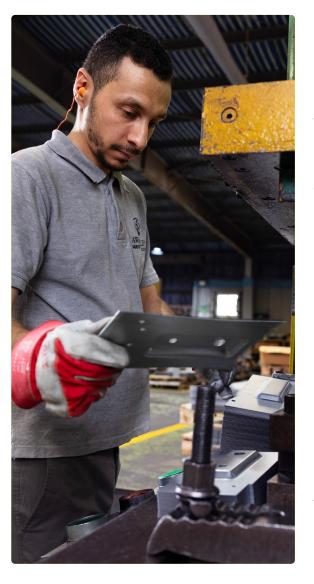
### الفرص الوظيفية في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين

يمكن أن يوفر العمل في قطاع الصناعات التحويلية تجربة حيوية ومجزية بفضل المجموعة الواسعة من الوظائف والمناصب التي تلبي احتياجات الأفراد من مختلف الخلفيات التعليمية والمهنية. وترتبط هذه الوظائف في المقام الأول بعمليات تحويل المواد الخام إلى منتجات نهائية، والتي توجد في العديد من الصناعات مثل الألمنيوم، والبتروكيماويات والمواد الكيميائية والأغذية والمشروبات وإنتاج المنسوجات.

بالتعاون مع أعضاء فريق عمل القطاع، تم تحديد ست فئات وظيفية تستحوذ على أبرز الأدوار الحالية في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين، وتحدد فرص النمو والتطور الوظيفي (انظر الوثيقة التكميلية "خريطة المسارات المهنية في قطاع الصناعات التحويلية").

تشكل محموعة وظائف الإنتاح (أو العمليات) غالبية الأدوار الرئيسية في هذا القطاع. وهي المهن النموذجية التي تتبادر إلى الذهن عند التفكير في الكوادر العاملة في قطاع الصناعات التحويلية. وتنخرط فرق الإنتاح انخراطًا مباشرًا في تجميع المنتجات الجديدة ومعالجتها وصنعها داخل المصانع، والتعامل مع مواد مثل المعادن والمواد الكيميائية والأخشاب، وغالبًا ما يشغلون الآلات وغيرها من المعدات. ويمكن للموظفين المبتدئين مثل مشغلى المصانع والآلات أن يرتقوا في مسيرتهم المهنية ويتقلَّدوا مناحب أرفع. فعلى سبيل المثال، يمكن للموظف أن يرتقى فى المستويات الوظيفية ليصل إلى وظيفة مشرف الإنتاج/ رئيس الوحدة وأن يقود فريقًا من المشغلين، ويمكن أن يرتقى إلى منصب رئيس عمليات المصنع وأن يتولى مسؤولية كافة عمليات الإنتاج والصيانة والهندسة. وفي الوقت نفسه، يحرص فنيو الصيانة والعمليات والكهربائيون على أن جميع الآلات والمعدات والمكونات الكهربائية قد تم تركيبها تركيبًا صحيحًا واختبارها بانتظام وصيانتها بشكل منتظم. ويؤدى المهندسون ذوو المهارات العالية في مختلف التخصصات، مثل المهندسين الكيميائيين والميكانيكيين والكهربائيين والإلكترونيين، دور مهم في تعزيز كفاءة عمليات التصنيع، بما في ذلك تصميم عمليات الإنتاح والأنظمة والمنتحات وتحسينها، فضلًا عن تحسين أداء أقسام الإنتاح في المؤسسة.

وتوفر المجموعات الوظيفية الأخرى خيارات وظيفية في أقسام, مختلفة مثل المبيعات وتطوير الأعمال، وإدارة الحسابات، بالإضافة الى الترويج لمنتجات الشركة، والحفاظ على العلاقات مع العملاء، وتعزيز نمو الشركة.

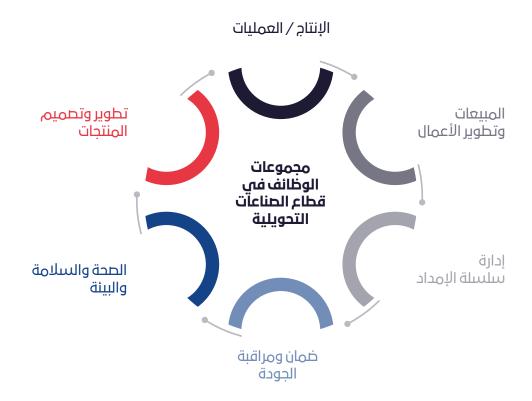


تتضمن مهام إدارة سلسلة الإمداد، مثل مديري المشتريات ومديري المخازن والتوزيع، مسؤولية المشتريات والإشراف على حركة المواد الخام والمنتجات من المصدر إلى العميل النهائي. كما تتضمن وظائف ضمان ومراقبة الجودة، مثل مسؤولي ضمان ومراقبة الجودة ومديري ضمان ومراقبة الجودة، المحافظة على معايير جودة المنتج. وينصب تركيز المهنيين في وظائف الصحة والسلامة والبيئة، مثل مفتشي ومسؤولي الصحة والسلامة والبيئة، على المحافظة على السلامة وضمان الامتثال لسياسات الصحة والسلامة والبيئة على المحافظة على عابراءاتها، بما في ذلك مراقبة الحوادث والاستجابة لها والإبلاغ

تشمل مناصب تطوير وتصميم المنتجات مهندسي المنتجات والباحثين والعلماء، وهم يعملون على تطوير النماذج الأولية واختبار المنتجات والعمليات الجديدة، وكذلك تحسين المنتجات والعمليات الحالية.

يقدم قطاع الصناعات التحويلية فرصًا مهنية تتطلب مهارات وخلفيات علمية وتعليمية متنوعة. إذ يوفر القطاع للخريجين والباحثين عن عمل وغيرهم فرصًا قيّمة لبدء مسيرة مهنية واعدة والارتقاء في السلم الوظيفي.

الشكل 5: مجموعات الوظائف في قطاع الصناعات التحويلية



المحدر: فريق العمل في قطاع الصناعات التحويلية

وفقا لآراء فريق عمل قطاع الصناعات التحويلية، فإن مشهد التوظيف الحالي في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين يسوده الطلب على شغل الوظائف التي تمزج بين المهارات الفنية والخبرات التشغيلية. ثمة طلب مرتفع على الأفراد المدربين لشغل مناصب في كافة مراحل الإنتاج، مثل مشغلي المصانع ومشغلي المعدات والآلات، وفنيي الصيانة. وتوفر هذه الأدوار الوظيفية مدخلًا عمليًا للقطاع للأفراد من مساري التعليم الفني والمهني.

على الرغم من ارتفاع الطلب على المشغلين والفنيين عمومًا مقارنة بالمهندسين وكونهم يشكلون الشريحة الأكبر من قاعدة الموظفين لدى صاحب العمل، فقد حدد فريق العمل مستوى الطلب الحالي على الكفاءات الهندسية المتخصصة. فعلى سبيل المثال، يبدو أنه هناك صعوبة في شغل وظائف متخصصة في مجال هندسة المواد (أو المعادن)، والميكانيكا الإلكترونية (الميكاترونيك)، والهندسة الكهربائية، وهندسة الأتمتة، على الرغم من قدرة هذه الأدوار على توفير فرص وظيفية مجزية في ظل الأوضاع الحالية حيث تشهد عمليات التصنيع تحديثًا وتصبح أكثر تطورًا.

ويحتاج هذا القطاع أيضًا إلى المهنيين القادرين على تأدية الأدوار الفنية والتجارية، وتولي عمليات سلسلة الإمداد، والصحة والسلامة والبيئة، وضمان ومراقبة الجودة. يضطلع العاملون في سلسلة الإمداد بدور كبير في إدارة الخدمات اللوجستية وضمان سير الإنتاج بشكل فعال. وثمة حاجة إلى المهندسين الكهربائيين والفنيين المتخصصين في القطاع المهندسين الكهربائيية في مجال تشغيل الأنظمة الكهربائية ومجالات التحكم المتخصصة. ولمهندسي الأتمتة والمشرفين على إنتاج الأغذية أدوار محورية في زيادة الإنتاجية والإشراف على عمليات تصنيع الأغذية. وتم التأكيد على مراقبة الجودة في بشكل خاص، لاسيما في ظل الطلب على مفتشي الجودة في أنشطة إنتاج الأغذية ومعالجتها. وبالمثل، فثمة طلب مماثل على المتخصصين في مراقبة الجودة من القطاعات الأخرى غلى الخبراتهم ومعرفتهم السابقة في هذا القطاع بالتحديد.

وبالنظر إلى السنوات الثلاث إلى الخمس المقبلة، يرى فريق العمل الخاص بالتصنيع أن القطاع سيشهد تحولًا حيث سيتركز الطلب على الوظائف التي تتماشى مع التقنيات الجديدة واتجاهات الاستدامة. وسيزداد الطلب على مهندسي الميكاترونيك والمتخصصين في مجال الذكاء الاصطناعي بعد أن يتبنى القطاع الأتمتة وحلول الذكاء الاصطناعي.

وسيضطلع مهندسو الوقاية من الحريق من المتخصصين في مجال الصحة والسلامة والبيئة والمتخصصين في مجال الاستدامة بدور جوهرى فى ضمان السلامة والامتثال البيئى.

ستظل هناك حاجة للخبرات الهندسية في مجموعة وظائف الإنتاج والعمليات، ولكن سيكون ثمة تركيز على تخصصات مثل الأتمتة والرقمنة وهندسة الموثوقية. ويؤكد هذا الطلب المتوقع على أهمية تطوير قوة عاملة صناعية على دراية جيدة بالتكنولوجيا. كما يتوقع فريق العمل ظهور مزيد من الوظائف في مجال الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي، والنمذجة ثلاثية الأبعاد والروبوتات. ومع ذلك، فإن استعداد الكوادر العاملة الحالية للتكيف مع هذه المجالات الجديدة ما يزال يشكل تحديًا يتطلب تنفيذ مبادرات تعليمية وتدريبية استراتيجية.

وعلاوة على ذلك، فإن التزام مملكة البحرين باستخدام مصادر الطاقة المتجددة وأهدافها للوصول إلى صافي انبعاثات صفري قد شجع على ظهور وظائف جديدة، مثل خبراء الاستدامة وإدارة النفايات، مع استمرار ارتفاع الطلب على المتخصصين في مجال الصحة والسلامة والبيئة ومهندسي المعادن، على سبيل المثال. ومع تطور القطاع، ستضطلع هذه الوظائف بدور حيوي في توجيه مملكة البحرين نحو مستقبل تصنيع يتسم بالاستدامة والفعالية، مما يمثل تحولًا من أدوار التصنيع التطورات البيئية والتكنولوجية.

بالنسبة لأولئك الذين يطمحون في العمل في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين، توفر هذه الوظائف نافذة على مستقبل القطاع، ويشكل كل منها جزءًا لا يتجزأ من نجاحه، ويشكل كل منها جزءًا لا يتجزأ من نجاحه، ويخلق كل منها مسازًا للتقدم الوظيفي المحتمل. يقدم هذا المشهد سردًا دقيقًا، حيث توجد فرص للنمو والابتكار جنبًا إلى جنب مع التحديات التي تواجه عملية الارتقاء بمستوى المهارات والتكيف مع النماذج الجديدة. وتشير مواءمة القطاع مع رؤية مملكة البحرين الاقتصادية الأوسع نطاقًا إلى مستقبل يتسم بالمرونة والتنافسية، ولكنه يتطلب في الوقت نفسه تضافر الجهود للتغلب على العقبات المماثلة أمام تنفيذ عمليات التحول والتدريب.

**الشكل 6:** الوظائف المطلوبة وفقاً لتوقعات فريق عمل القطاع. **ملاحظة:** تم ترتيب الأدوار الوظيفيّة أدناه أبجديًا وليس حسب حجم الطلب عليها فى القطاع.

### مطلوبة نبذة عن الوظيفة

### الوظيفة المطلوبة



أخصائيو الأمن السيبراني

يتولى أخصائيو الأمن السيبراني مسؤولية حماية أنظمة التحكم الصناعية وبيانات الإنتاج الحساسة للحيلولة دون وقوع أي اضطرابات ناجمة عن الهجمات السيبرانية، والتي يمكن أن تؤدي إلى توقف الإنتاج لفترة طويلة. فمن خلال تأمين الشبكات والأنظمة، يضمن هؤلاء الأخصائيين استمرار عمليات التصنيع وفاعليتها وأمنها، ويتعاونون مع فرق تكنولوجيا المعلومات والإنتاج لحماية المكون الرقمي الأساسي لمصانع الصناعات التحويلية.



أخصائيو التحول الرقمى

يقود أخطانيو التحول الرقمي (بما في ذلك مهندسو الرقمنة وخبراء الثورة الصناعية الرابعة) جهود تحقيق التكامل بين تقنيات مثل إنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية، مما يسهم في إحداث تحول فعال في عمليات التصنيع لتصبح عمليات أكثر ذكاء وترابطًا. ويشمل الدور الذي يقومون به أيضًا قيادة جهود تغيير الثقافة داخل الشركة، وضمان قبول كافة المستويات في الشركة للتطورات الرقمية والتكيف معها.



أخصائيو الصحة والسلامة والبيئة

يضطلم أخصائيو الصحة والسلامة والبيئة (بما في ذلك مسؤولو الصحة والسلامة والبيئة وأخصائيو القضايا البيئية والاجتماعية والحوكمة) بدور رئيسي في ضمان الامتثال للوائم الصحة والسلامة والبيئة. وهم يتولون تطوير بروتوكولات السلامة والاستراتيجيات البيئية وتنفيذها، وإجراء تقييمات المخاطر، وتوفير الإرشادات للحيلولة دون وقوع الحوادث والإصابات. كما يقوم، أخصائيو الصحة والسلامة والبيئة بتطوير استراتيجيات للحد من المخاطر، والدعوة إلى تبني الممارسات التي تحمي الموظفين وتحد من الاثار البيئية الضارة لأنشطة التصنيع.



خبراء الاستدامة وإدارة النفايات

يقوم، خبراء الاستدامة وإدارة النفايات (بما في ذلك مدير إعادة التدوير وقائد فريق خفض النفايات ومديرو الاستدامة) بإعداد استرا تيجيات لممارسات التصنيع المستدامة، مع التركيز على خفض النفايات وإعادة التدوير والاستخدام، المستدام، للموارد. وتنطوي وظائفهم على التعاون مع مختلف الإدارات لدمج الاستدامة في كل جانب من جوانب الإنتاج.



خبراء الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي

يقوم الخبراء في مجال الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي (بما في ذلك المطورون والخبراء في هذا المجال) بتطوير الخوارزميات وحلول التعلم الآلي لتحسين خطوط الإنتاج والتنبؤ بالصيانة المطلوبة وتعزيز جودة المنتجات، وغالبًا ما يتعاونون مع علماء البيانات والمهندسين. ويعد خبراء الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي في طليعة التقدم التكنولوجي، حيث يحولون البيانات إلى رؤى قابلة للتنفيذ تساعد على تحقيق عمليات تصنيع أكثر ذكاء.



خبراء ضمان ومراقبة الجودة

يشرف خبراء ظمان ومراقبة الجودة (بما في ذلك الكيميائيون والعلماء ومفتشو ومراقبو جودة إنتاج الألبان) على عمليات التصنيع لضمان تلبية المنتجات لمعايير الجودة وتوقعات العملاء، ويتضمن الدور الذي يقومون به الإشراف على كافة مراحل الإنتاج، بدءًا من مصادر المواد الخام وصولًا إلى اختبار المنتج النهائي، إلى جانب العمل عن كثب مع فرق الإنتاج والعمليات لتنفيذ بروتوكولات الجودة.

### الوظيفة المطلوبة نبذة عن الوظيفة





يقود علماء البحث والتطوير (بما في ذلك المبتكرون في مجال البحث والتطوير وعلماء تطوير المنتجات) جهود ابتكار المنتجات، مما يعني أنهم، يقودون المشاريع الرامية إلى تطوير مواد ومنتجات وأساليب تصنيع جديدة. وهم غالبًا ما يعملون بالتعاون مع فرق متعددة الوظائف تضم، المهندسين، وفرق الإنتاج والمبيعات، وتحويل الاكتشافات العلمية إلى حلول تصنيع عملية.



محللو البيانات الضخمة

يضطلع محللو البيانات الضخمة بدور أساسي في تعزيز الكفاءة والابتكار في قطاع الصناعات التحويلية. إذ يقوم هؤلاء الأفراد بتحليل مجموعة كبيرة من بيانات الإنتاج، وإدارة المخزون من خلال التحليلات التنبؤية، وتحسين سلاسل الإمداد. وتتيح آراؤهم ومقترحاتهم لمديري المصانع اتخاذ قرارات مستنيرة قائمة على البيانات، والتي تؤثر تأثيرًا مباشرًا على كفاءة الإنتاج وخفض التكاليف التشغيلية.



مهندسو الأتمتة والروبوتات

يعد مهندسو الأتمتة والروبوتات (بما في ذلك المتخصصون في مجال الميكاترونك) أبرز العوامل الدافعة لتحول القطاع إلى تقنيات الثورة الصناعية الرابعة. فهم يقومون بتصميم الأنظمة الآلية وتقنيات الروبوتات وتنفيذها والمحافظة على عملها، وتحويل عمليات التصنيع والمصانع إلى بيئات حديثة وعالية الكفاءة.



مهندسو المواد

يتولى مهندسو المواد (المعروفون أيضا باسم، مهندسي علم، المعادن) تصميم، المواد وتحسينها بغية استخدامها في مختلف التطبيقات، وهم، متخصصون في اختيار المواد المستخدمة في التصنيع وإجراء الاختبارات عليها، بما يؤثر تأثيرًا مباشرًا على جودة المنتجات وديمومتها. ويرتبط عملهم، ارتباطًا وثيقًا بفرق الإنتاج والعمليات وتطوير المنتجات والتصميم، بغية الابتكار وتحسين تقنيات التصنيع.



المهندسون الكهربائيون ومهندسو الإلكترونيات

يتولى المهندسون الكهربائيون ومهندسو الإلكترونيات تصميم وصيانة الأنظمة الكهربائية التي تشغل منشأت التصنيع، وضمان عمل الآلات بشكل فعال وأمن. ويؤثر عملهم تأثيرًا مباشرًا على وقت تشغيل المصنع وتطبيق تقنيات جديدة في عمليات التصنيع.



تسليط الضوء على أبرز المهن

# تسليط الضوء على أبرز المهن: أخصائي التحول الرقمي – مهندس رقمنة

### نظرة عامة على الدور الوظيفى

يضطلع مهندسـ و الرقمنة بـدور حيوثي فــي تحويل عمليات التصنيــع التقليديــة إلــى أنظمة ذكيــة ومترابطــة من خلال دمــج الحلــول الرقمية بهدف تعزيــز الكفــاءة والإنتاجية في أنشــطة التصنيع. وهم يعملون على تطوير الإســتراتيجيات الرقميــة فــي الرقميــة فــي عملــات الرقميــة فــي عملــات الرقميــة فــي عملــات التصنيــع، وضمــان الاســتخدام الأمثل لها.

وينطـوي هذا الـدور على تبنـي منهجية التعلم المسـتمر فـي مجـالات التكنولوجيـا سـريعة التطـور، وتعزيـز النمـو الفكـري والمهنـي. ويضمـن الطلـب المتزايد علـى الخبرات فـي مجـال التكنولوجيـا الرقميـة فـي قطـاع الصناعـات التحويليـة الأمـان الوظيفـي والحصـول علـى امتيـازات تنافسـية وفـرص للتعـاون العالمـي. وهـي مهنـة مجزية للأفـراد الذين لديهم شـغف بالتكنولوجيـا وتطبيقاتها في قطـاء الصناعـات التحويلية.

### المسارات المهنية والتقدم المهنى

تعددراســة الهندســة (الكهربائيــة أو الميكَّانيكية أو علوم الحاســوب) أو الخلفيــة فــي أي مجــال ذي صلة أمــرًا ضروريًا للعمــل بوظيفــة مهنــدس رقمنــة. وتشــمل المهــارات الأســية الكفــاءة فــي التقنيــات الرقميــة، وإنترنــت الأشــياء، والبرمجة، وفهم عميق لعمليــات التصنيع. وعلى الرغــم مــن أن الخبــرة فــي مجــال التصنيــع مفيــدة، إلا أنها ليســت ضروريــة دائمًــا. ويفضــل أصحــاب العمل المرشــحين الذيــن يمتلكــون مهــارات قويــة فــي مجــال التحليــل، وحل المشــكلات، والقــدرة علــى التكيــف، ومهــارات الاتصال، فحضًا عــن امــتلك عقليــة تعاونية.

يتمتـع المهندسـون الرقميـون بفـرص للارتقـاء بالسـلم المهنـي والتخصـص. وإذا مـا بـدأ المهنـدس مسـيرته المهنيـة، فيمكنـه تقلد مناصـب مثل مهنـدس رقمنة أول أو مديـر مشـروع أو مستشـار تكنولوجي. وتشـمل خيارات التخصـص مجالات مثل إنترنت الأشـياء أو الـذكاء الاصطناعي أو تحليـل البيانـات. وقـد تنطـوي أدوارهـم المتقدمة على تحمـل مسـؤوليات مثل العمـل بمنصـب كبير المسـؤولين الرقمييـن أو مديـر إسـتراتيجية التكنولوجيـا. وعلاوة علـى ذلك، ثمـة فرص للدخول فـي مجال الاستشـارات والتعليم، أو إجـراء البحـوث في مجـال التكنولوجيـا الرقمية، لا سـيما فيما يتعلـق بمجـال التصنيع.

# تسليط الضوء على أبرز المهن: مسيؤول ضمان ومراقبة الجودة

### نظرة عامة على الدور الوظيفى

يضمن مسـؤولي ضمـان ومراقبـة الجـودة اتبـاع معاييـر دقيقة وواضحـة من خلال عمليات التفتيـش والبروتوكولات الصارمـة. وبفضـل اهتمامهم الدقيـق بالتفاصيـل، فإنهم يتجـاوزون توقعـات العـملاء مـن خلال تقديـم، منتجـات اسـتثنائية. ومـن خلال حـل المشـكلات بطريقـة إبداعيـة والتعامـل مـع التقنيـات المتطـورة، كما يسـعون جاهدين لتجـاوز التوقعـات المتعلقـة بالجـودة. ويعـد التعـاون مع الفـرق متعـددة الوظائـف جانبًـا حاسـمًا مـن الـدور الـذي يضطلعـون بـه، ممـا يمكنهـم مـن تقديـم وجهـات نظـر يضطلعـون بـه، ممـا يمكنهـم مـن تقديـم وجهـات نظـر جديـدة وتحفيـز التقدم القادر علـى إحداث نقلـة نوعية في قطـاع الصناعـات التحويلية.

### المسارات المهنية والتقدم المهنى

ثمــة طلـب كبيــر علــى المهندســين للاضـطّلاع بأدوار في ضمــان ومراقبة الجــودة. وهم عادة ما يكونــوا حاصلين على درجة البكالوريوس في الهندســة الصناعيــة أو إدارة الجودة. ومع ذلك، ونظــرًا لتنوع خلفيتهم التعليميــة، فإن المهنيين مــن ذوي الخلفيــات والخبــرات التعليمية الهندســية الأخرى هم مرشــحون جيــدون للعمــل في مهنــة ضمــان ومراقبة الحودة.

إن التدريب المتخصص وامتلاك الشهادات في إدارة الجودة أمـر ضـروري، كما أنه ثمـة طلب قـوي على الخبـرة العملية المكتسـبة فـي القطاع عبـر برامـج التدريب الداخلـي أو وظائـف المبتدئيـن مطلوبـة للغايـة. وبـدلًا من ذلـك، يمكن للمهندسـين والمتخصصيـن فـي مجـال ضمـان ومراقبـة الجـودة القادميـن من قطاعـات أخـرى مثل الطاقـة (قطاع النفـط والغـاز) العمـل فـي هـذه الوظيفـة داخـل قطـاع الصناعـات التحويلية.

التقـدم والتـدرج الوظيف ي واضح المعالـم وواعـد، حيث يمكـن للموظـف أن يتخـذ مســارًا نموذجيًــا مــن مســتو ى موظـف إلــى أن يتخـذ مســارًا نموذجيًــا مــن مســتو ى موظـف إلــى مدير ضمــان ومراقبــة الجــودة ، إلــى أن يصبح رئيــس الجــودة فــي نهايــة المطــاف. وتنطــوي كل خطوة فــي هــذا الســلم الوظيفــي علــى تحمــل مســؤوليات أكثــر، بمــا فــي ذلك الإشــراف علــى فــرق أكبـر، والتخطيط الإســتراتيجي، وإدارة أنظمــة الجودة على مســتوى أعلى. ويأتــي التقــدم المهنــي مقترنًـا باتســاع نطــاق التأثيــر والمســؤوليات لضمــان التميــز فــي الجــودة.

# تسليط الضوء على أبرز المهن: مهندس المواد

### نظرة عامة على الدور الوظيفى

يضمن مهندسو المواد (أو مهندسو المعادن الأكثر تخصصًا) تحقيق الأداء الأمثل وضمان السلامة الهيكلية لمكونات المواد في عملية التصنيع (بما في ذلك المعادن، التالي تعد مجال التركيز الأساساي لمهندساي المعادن). فهم يصنعون السبائك، ويقومون بضبط عملية المعالجة بالحرارة، ويطبقون السبائك، ويقومون بضبط عملية المعالجة للتبية متطلبات القطاع المتنوعة، وبصفتهم مشرفين على تميز المواد، فإنهم يتجاوزون المعايير المعمول بها في القطاع، مما يُسهم في تعزيز موثوقية المنتجات الأساساة وطول مدة استخدامها.

يضطلع مهندسـو المعـادن بـدور حيــوي فــي تشــكيل المــواد التــي تشــكيل المــواد التــي تشــكيل المــواد التــي تعــد مكونًـا أساســيًا فــي قطــاع الصناعات التحويليــة، والتي تشــهد نمــؤا وإنجــازات مســتمرة. فمن خلال تبني نهج حل المشــكلات وتطبيــق العمليات المعدنية المتقدمة، فإنهم يســهمون فــي التزام القطـاع بتقديم مــواد تتســم بالمتانة.

### المسارات المهنية والتقدم المهنى

تنطـوي مهنة مهندُس المواد (أو مهنـدس المعادن) على اتباع مسـار محدد مـن التعليـم، والخبرات وتنميــة المهارات المتخصصــة. وسـيتعين على الشـخص الحصـول على درجة البكالوريــوس في هندســة المــواد أو هندســة المعادن أو أي مجـال ذي صلة، وامتلاك أسـاس قوي فــي مبادئ هذا التخصص

ويمكن للشـخص تعزيــز خلفيتــه العلمية مــن خلال التدريب المســتهدف والشــهادات في مجالات مثل تصنيف المواد، والمعالجــة الحراريــة، والتطويــر المتقدم للســبائك. ويمكن صقل المهــارات في مجال تحليــل المعادن ومراقبــة الجودة مــن خلال الخبــرة العمليــة علــى شــكل تدريــب داخلــي أو وظائـف المبتدئين.

وعلاوة علــى ذلـك، لا يقتصر عمل مهندســي المــواد على قطـاع الصناعـات التحويليــة، إذ يمكنهــم الاضــطلاع بــدور مهــم فــي قطـاع الطاقة، الــذي يوفــر مســارات وظيفية متنوعــة وفرصًـا للارتقــاء بمســتوى المهــارات مــن خلال التخصـص والتدريــب، والســعي لمواصلــة التعليــم.

# تسليط الضوء على أبرز المهن: عالم البحث والتطوير

### نظرة عامة على الدور الوظيفى

يقوم علمـاء البحـث والتطوير يإجراء دراسـات فنيــة معقدة وتجــارب وتقييمــات لتعزيــز عمليــات التصنيــع وتحســين المنتجــات. ويشــمل دورهــم التعــاون مــع فــرق متعــددة التخصــات، بما في ذلك المهندســون والفنيــون وموظفو مراقبــة الجودة، بالإضافــة إلى قيادة جهود الابتــكار، وتنفيذ تداييــر مراقبة الجــودة، والبقاء علــى اطلاع باتجاهات القطاع لتطويــر تقنيات جديــدة ودمجها فــى عمليــة التصنيع.

يقــوم العلمــاء بتحليــل البيانــات وتفســير النتائج لتحســين عمليــات التصنيـــع والكفــاءة. كمــا أنهــم يجــرون التجــارب والبحـــوث لتطويــر منتجــات وإجــراءات جديدة. ويقـــوم علماء البحــث والتطوير أيضًا بوضــع تدابير مراقبة الجــودة وتنفيذها لضمــان اتســاق المنتــح وامتثالــه لمعاييـــر القطاع.

يجـب علـى علمـاء البحـث والتطويــر البقـاء علـى اطلاع باللوائد السـارية فــي القطـاع ومبادئه التوجيهيــة وأفضل الممارســات، وتحديــد احتياجــات الســـوق واتجاهاتهــا لاســتخدامها فـــى إعــداد إســتراتيجيات تطويــر المنتجــات.

### المسارات المهنية والتقدم المهنى

إذا أراد الشخص أن يصبح عالـم بحـث وتطوّيـر، فإنـه يبـدأ مسـيرته إما مباشرة في قسـم البحث والتطوير أو بوظيفة مهنـدس مـن ذوي الخبـرة فـي مجـال معين. ومـن هناك، يكـون للتجـارب العمليـة، والبحـوث التطبيقيـة، والتطويـر المهني المسـتمر دور رئيسـي في صقل مهاراته. كما أنه من المهـم أيضًـا أن يتمتعوا بالكفـاءة في تحليـل البيانات، وإدارة المختبـرات، وتصنيـف المواد.

يمكـن لعلمـاء البحـث والتطويـر اتبـاع مسـارات وظيفيـة متنوعـة، بمـا في ذلـك التطور الرأسـي فـي مجـال البحث والتطويـر، أو التحـول الجانبـي للقيـام بعمليـات البحـث، أو الانتقال إلــى وظائف ضمـان ومراقبة الجودة. وتسـلط هذه المسـارات الضوء على مرونة التطويــر الوظيفي في قطاع الصناعـات التحويليــة ونطاقها الواســع.

# إعداد كوادر وطنية جاهزة للمستقبل في قطاع الصناعات التحويلية

في ظل سوق العمل دائمة التغيّر والتطوّر في عالمنا اليوم، أصبح من المهم للغاية تغيير طريقة تفكير المهنيين لتمكينهم من تحقيق النجاح في خضم التحولات التي يشهدها القطاع. إذ أن هنالك تحول من التركيز التقليدي على المناصب والمسميات الوظيفية نحو نهج يركز على المهارات. وفي سبيل التعامل مع التعقيدات والفرص التي توفرها التكنولوجيا الرقمية والاستدامة والطاقة المتجددة واستيعابها بشكل أكبر، يجب على الأفراد إعطاء الأولوية لتطوير المهارات والقدرة على التكيف بشكل مستمر. ويضمن تبني هذه العقلية البقاء على التالمشهد المتطور وامتلاك القدرة التنافسية فيه.

وإدراكًا لهذه الحاجة، قام صندوق العمل (تمكين)، بالتعاون مع فريق عمل القطاع، بتطوير المعايير المهنية الوطنية وخرائط المسارات المهنية خصيصًا لقطاع الصناعات التحويلية. وتعتبر هذه المعايير والخرائط مهمة لتوضيح مختلف المسارات المهنية المتاحة داخل القطاع، بشقيها الرأسي والأفقي. وهي توفر إطارًا واضح المعالم لفهم المهارات والكفاءات المطلوبة في مراحل وأدوار وظيفية مختلفة، كما توفر دليلًا توجيهيًا لأولئك الذين يسعون إلى الارتقاء في السلم المهني أو الدخول إلى القطاع. ويتيح هذا النهج للموظفين اتخاذ قرارات بشكل أوضح بشأن مساراتهم المهنية وتطورهم المهني، مع التركيز على اكتساب المهارات الأكثر قيمة وصقلها وتلك مع التركيز على اكتساب المهارات الأكثر قيمة وصقلها وتلك

وباستخدام هذه المعايير والخرائط، فإن الكوادر العاملة في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين تصبح قادرة على مواءمة أهدافها المهنية الشخصية بشكل أفضل مع احتياجات القطاع المتطورة، مما يضمن توفير مجموعة قوية من الكفاءات الماهرة والقادرة على التكيف.

ففي الوقت الذي يشهد فيه القطاع تحولات نوعية عميقة - بدءًا من تبني تقنيات الثورة الصناعية الرابعة وصولًا إلى اللتزامات الوطنية تجاه الاستدامة والتخلص من الكربون - يعد الطلب على الكوادر العاملة التي تتمتع بالمهارة في هذه المجالات الجديدة أمرًا بالغ الأهمية. وبالنسبة لمملكة البحرين، وفي ظل التزامها بتبني مصادر الطاقة المستدامة وتنويم الاقتصاد، فإن إيجاد كوادر عاملة تتمتع بالمهارات المناسبة هو ضرورة إستراتيجية لتحقيق النجاح.

ويمكن تصنيف المهارات إلى نوعين، فهي إما مهارات أساسية أو فنية، وكلاهما يؤدي دورًا حاسمًا في تشكيل كفاءة الأفراد، والمساهمة في نجاح المشاريع والفرق والشركات في هذا القطاع. إن المهارات الأساسية، المعروفة أيضًا باسم المهارات العامة أو الشخصية، هي المهارات الأساسية اللازمة للنجاح وتأدية المهام في الحياة والعمل على حد سواء. ويمكن تعريف المهارات الفنية على أنها القدرات أو المعرفة أو الخبرات المطلوبة لأداء مهام محددة ومتعلقة بالوظيفة. وعادة ما يتم اكتساب هذه المهارات من خلال الخبرة العملية وبرامج يتم اكتساب هذه المهارات من خلال الخبرة العملية وبرامج التحريب والتعليم المنظمة.



### إطار المهارات الأساسيّة

كان لصندوق العمل (تمكين) الأسـبقية في اسـتحداث إطار للمهارات الأساسـيّة وتطويره كجزء مــن جهــود تصنيف المهــارات الأوســع فــي المملكــة. وقد تــم تطوير هــذا الإطار ومواءمته مع قائمة شــاملة مــن المعايير وأفضل الممارســات الدوليّــة، كما يعكس في الوقت نفســه الاحتياجــات والتطلعات المحــددة للبحرين كدولة ذات نهــج تقدّمي.

تساعد المهارات الأساسيّة على دعم عملية اكتساب مهارات التعلّم والدراسة وتعزيزها، كما توفر الأساس اللازم للمهارات المطلوبة للاضطلاع بأدوار ووظائف محددة. والتي عادة ما يتم اكتسـابها من خلال الخبـرة الحياتيّة والعمليّــة أو من خلال برامج التعلّـم أو التدريب المنظّمــة. وتعتبر المهارات الأساســيّة ضرورية لأي وظيفة أو مهنــة، إذ توفر قاعدة متينة للتعلّم مدى الحيــاة وبناء القدرات والمهارات الفنيّة اللازمــة لأداء أدوار وظيفيّة معينة.

ويتبلور إطار المهارات الأساســيّة حول ثلاث ركانز جوهريّة، هي: الذكاء الاجتماعي، والإدارة الذاتيّــة، ومهارات التحليل، والتي يســاهم، كل منها بدور حيوي في تشــكيل كوادر عاملة عاليــة الكفاءة تتميّز بالبراعــة والقدرة على التكيّــف. ويندرج تحت كل ركيزة مــن هذه الركائز أربع مهارات أساســيّة تشــكّل إطارًا متكاملًا مكونًا من اثنتي عشــرة مهارة أساسيّة. تعزيز الشمولية

### إطار المهارات الأساسية



### الذكاء الاجتماعى

القدرة على إدراك الذات والاحتواء، إضافة الى المقدرة على التواصل وبناء علاقات تمتاز بالتعاطف والمصداقية والاحساس بمشاعر الاخرين

### التواصل

القدرة على الانصات والفهم بفاعلية ، والتعبير عن الأفكار بشكل فعال، وتبادل المعلومات، وتوظيف مهارات التفاوض واستخدام المهارات الشفهية والكتابية والتواصل الغير لفظي عبر مجموعة من البينات المختلفة

ضمن أطر مختلفة، من خلال السعي لإيجاد فهم مشترك بصرف النظر عن العرق، أو الدين، أو الجنس، أو العمر، أو الكفاءة ، أو التعليم، أو الوضع الاجتماعي والاقتصادي،

القدرة على خلق بيئة عمل وإدارة

علاقات المجموعات المختلفة فيها،

### التعاون والعمل الجماعي

القدرة على العمل بشكل جماعي وفعّال مع شخص أو أكثر من أجل تحقيق هدف مشترك، والجمع بين مجموعة من الخبرات والمهارات من خلال تبادل الأفكار ومشاركة الخبرات وطرح الحلول الإبداعيّة.

### التعاطف

القدرة على إظهار الذكاء العاطفي من خلال إظهار الوعي بمشاعر وأحاسيس الآخرين والقدرة على التصرف وفقا للمةفف.

# 50(

### ادارة الذات

القدرة على إدارة السلوكيات والأفكار، والمشاعر بطريقة، واعدة، ومنتحة

### ىادرة

القدرة على التفكير بشكل مستقل، وتحديد الفرص، والتفكير بشكل إبداعي، واتخاذ الإجراءات المناسبة عند الظرورة دون الحاجة الى توجيه.

### التكيف

القدرة على التكيف بسهولة مع الاوضاع المستجدة والظروف المتغيرة في الحياة والعمل وتغيير الممارسات كلما تطلب ذلك.

### إجادة القراءة والكتابة (المعرفة)

القدرة على الفهم, والتحلي بالثقة والمهارات اللازمة للتعامل مع الآخرين باستخدام لغة صحيحة وسليمة لتحديد المطلوب وتفسيره والتواصل بشكل فعال شفهياً وكتابياً.

### التخطيط والتنظيم

القدرة على تخطيط وتنظيم المهام من أجل تلبية المتطلبات في الوقت المحدد.

### التفكير الناقد

القدرة على التحليل والتفسير والتقييم, والاستنتاج والشرح والتفكير الذاتي في إطار اتخاذ الاحكام, المبنية على أدلة، وبناءاً على تفكير مستقل بتسلسل منطقى.

### المعرفة الرقمية

القدرة على إيجاد ، وتقييم، وتحليل، واستخدام، ومشاركة المحتوى ، باستخدام الأجهزة الرقمية، وتطبيقات البرمجيات وإستكشاف المشاكل الشائعة وحلها.

### مهارات التحليل

القدرة على جمع البيانات وتنظيمها وعرضها بشكل مرئي وإستيعابها باستخدام مجموعة من الأدوات وتوظيف محموعة من المهارات

### الحساب

القدرة على فهم الارقام, والتعامل معها بثقة ومهارة باستخدام, المهارات الحسابية لمعالجة وتفسير ونقل المعلومات بهدف المساعدة في فهم, وتنبؤ وحل المشكلات.

### حل المشكلات

القدرة على تحديد وتقييم المشاكل والاستفادة من الموارد المتاحة لتقييم واستنتاج الحلول المحتملة في النواحي الشخصية والاجتماعية والعملية.

### المهارات الأساسية لكوادر عاملة متطورة

في خضم التغيير السريع الذي يشهده قطاع الصناعات التحويلية، يعتمد النجاح على اكتساب المهارات الأساسية والفنية. وتسلط هذه المهارات الضوء كذلك على الفجوات السائدة في هذا القطاع. وتمثل هذه الفجوات التفاوت بين المهارات الحالية لدى الكوادر العاملة وتلك المطلوبة لتلبية احتياجات قطاع الصناعات التحويلية، مما يمثل تحديات وفرص في الوقت نفسه للتقدم في هذا القطاع وتكييف عملياته والكوادر العاملة فيه لتتواءم مع هذه التقنيات المبتكرة. ففي قطاع يتأثر تأثرًا متزايدًا بالتقدم التكنولوجي والاعتبارات البيئية قطاع يتأثر تأثرًا متزايدًا بالتقدم التكنولوجي والاعتبارات البيئية واتجاهات السوق العالمية، باتت الحاجة إلى إيجاد قوة عاملة وتحلى بمزيج من المهارات الأساسية والفنية أمرًا بالغ الأهمية.

### المهارات الأساسية لضمان نجاحك فى هذا القطاع

توفر هذه المهارات الأساس للتعلم والتطوير المستمر، وإلى جانب ذلك، فإنها تضطلع بدور حاسم في تحقيق النجاح في مكان العمل الذي يتطور بوتيرة سريعة. فالمهارات الأساسية تعزز المرونة والابتكار والقدرة على مواجهة التحديات المتنوعة في مختلف السياقات. ومع تقدم المهنيين في وظائفهم، يزداد التركيز على المهارات الأساسية، وتبرز في الصدارة أهمية اكتساب المهارات الأساسية وتطويرها. حدد فريق عمل قطاع الصناعات التحويلية أكثر خمس مهارات أساسية مطلوبة في هذا القطاع.

التواصل	مهارات التواصل القوية ضرورية لضمان الوصول إلى فهم، وتنسيق واضحين في قطاع الصناعات التحويلية، حيث تتسم التعليمات الدقيقة وردود الفعل بأهمية كبيرة. إن التواصل الفعال، بشقيه الشفوري والكتابي، هو مجال رئيسي للتطور، وخاصة على مستوى المشغلين والفنيين. ومن شأن تعزيز هذه المهارات أن يسهل التفاعل ويجعله أكثر وضوحًا بين مختلف مستويات الموظفين والمشرفين، مما يُحسن الكفاءة التشغيلية بشكل عام.
التفكير النقدي	يُسهم التفكير النقدي في إيجاد الحلول المبتكرة والتعامل الفعال مع تحديات التصنيع المعقدة، مما يعود بالفائدة على العمليات التشغيلية والإدارية على حد سواء. إن القدرة على تطبيق مهارات التفكير النقدي على صعيد مختلف مستويات الكوادر العاملة في مجال التصنيع هو أحد مجالات التحسين. وهذه المهارة مهمة لحل المشكلات واتخاذ القرارات بشكل فعال، وهما أمران بالغا الأهمية للارتقاء في السلم المهني وتقلد مناصب في الإدارة التنفيذية.
المعرفة الرقمية	تتيح المعرفة الرقمية للعاملين استخدام التقنيات المتقدمة وتحسينها، مما يؤدي إلى تعزيز الدقة والكفاءة والقدرة على التكيف في بيئة الإنتاج. ومع قيام، قطاع الصناعات التحويلية بدمج الأنظمة والأدوات والآلات المتقدمة الجديدة بشكل متزايد، فقد بات تطوير المعرفة الرقمية أمرًا مهمًا.
المبادرة	تعمل روح المبادرة على تعزيز التفكير المستقل والابتكار، مما يؤدي إلى إيجاد بيئة استباقية. فهي تُمكن اتخاذ إجراءات حاسمة دون الحصول على توجيه صريح، مما يعزز من عملية التحسين المستمر والقدرة على التكيف. إن تعزيز ثقافة تشجع على تبني روح المبادرة قد يكون أمرًا مفيدًا. وهذا ينطوي على أن يكون الشخص استباقيًا ويتحمل المسؤولية.
التخطيط والتنظيم	التخطيط والتنظيم، مهارتان ضروريتان لتلبية المتطلبات بكفاءة ضمن الأطر الزمنية المحددة. وتضمن هذه القدرة تبسيط العمليات، والاستغلال الأمثل للموارد والالتزام، بجداول الإنتاج. وفي قطاع تتمتع فيه الدقة والالتزام بالوقت بأهمية كبيرة، فإن تعزيز مهارات التخطيط والتنظيم، لا سيما بين الموظفين الجدد، يمكن أن يؤدي إلى تنفيذ المشاريع وإدارة المهام، بشكل أفضل.

### المهارات الفنية المهمة لكوادر عاملة تتسم بالمرونة

بناء على الأفكار التي وردت في الأقسام السابقة من هذا التقرير، فمن الواضح أن هناك حاجة إلى مهارات فنية محددة في قطاع الصناعات التحويلية. وتعكس هذه المهارات الاحتياجات التشغيلية الحالية وتتوقع احتياجات القطاع المستقبلية. ومن شأن إدراك هذه المحالات الرئيسية بشكل أعمق مساعدة المهنيين على مواءمة خيراتهم مع التطورات التي يشهدها القطاع.

يكتسب الطلب على هذه المهارات في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين أهمية كبير لتعزيز نمو القطاع ومواءمته مع إسترا تيجيات الصناعات التحويلية الوطنية. ولا شك أن المهنيين الذين يمتلكون هذه المهارات الفنية قادرون على تقديم إسهامات جوهرية فى تطوير القطاع ودعم أهداف التصنيع الشاملة فى مملكة البحرين.



### التصميم بمساعدة الكمبيوتر والنمذجة ثلاثية الأبعاد

ثمة طلّب كُبير على المهنيين القادرين علَى استَخدام أدوات التصميم بمساعدة الكمبيوتر في قطاع الصناعات التحويلية في مملكة البحرين، ولا سيما بالنسبة للرسامين الهندسيين. إذ تساعد هذه الأدوات في التصميم الدقيق والنمذجة، وتحسين عمليات التخطيط والتنفيذ لسير عمل الإنتاج بكفاءة وفعالية. وعلى الرغم من انتشار برنامج أوتوكاد، يشهد الطلب على الفنيين القادرين على استخدام برنامج (SOLIDWORKS 3D CAD) ارتفاعًا في ظل محدودية البحرينيين الذين يمتلكون هذه المهارات والكفاءة في استخدامها في السوق.



### تحليل البيانات وإدارة البيانات الضخمة

في عصر التحول الرقمي، تعد القدرة على تحليل البيانات الضخمة وإدارتها أمرًا شديد الأهمية. فهي تسهل عملية إجراء المراجعات المنهجية لبيانات الإنتاج، وتسهم في تعزيز الكفاءة، وتحسين الإنتاج، والمساهمة في إحراز تقدم في عمليات التصنيع.



### التصميم الجرافيكي

إن الخبرة في التصميم الجرافيكي الصناعي ذات قيمة عالية، وخاصة في مجال التصنيع. وتنطوي هذه المهارة على إيجاد تصاميم، فعالة وظيفيًا وبصريًا، مما يسهم في تعزيز التواصل والنواحي الجمالية في البينات الصناعية.



### تشغيل الآلات

تضمن الكفاءة في تشغيل الآلات، بما في ذلك مهارات التعامل مع أدوات مثل آلات الطحن والمخارط والخلاطات، دقة عمليات الإنتاج وكفاءتها. ولهذه الكفاءة دور محوري في تحقيق الفاعلية الشاملة لعمليات التصنيع.



### الصحة والسلامة المهنيتين

يركز قطاع الصناعات التحويلية تركيزًا شديدًا على الامتثال لمعايير السلامة، ولذلك، يشهد الطلب على المتخصصين المعتمدين في مجال الصحة والسلامة والبيئة (شهادة المجلس الوطني البريطاني لاختبارات السلامة والصحة المهنيتين "NEBOSH" من المستوى الثالث، وشهادة معهد الصحة والسلامة المهنية "IOSH") زيادة بسبب دورهم المحوري في حماية الموظفين والمحافظة على بيئة عمل أمنة.



### إدارة المشاريع

ثمة سعي كبير من أصحاب العمل في هذا القطاع لتوظيف مهنيين يحملون شهادات مثل مساعد معتمد في إدارة المشاريع (CAPM) أو الشهادة الاحترافية في إدارة المشاريع (PMP). وتؤكد هذه الشهادات القدرة على تخطيط المشاريع وتنفيذها والإشراف عليها بشكل منهجي منظم، مما يضمن استخدام الموارد بكفاءة وتسليم المشاريع في الوقت المحدد.



### ضمان ومراقبة الجودة

ثمة طلب متزايد من شركات التصنيع في مملكة البحرين على العمال المعتمدين من ذوي المهارات في مجال ضمان ومراقبة الجودة، مثل حاملي شهادة 6 سيجما الحزام الأخضر. ويضطلع أخصانيو ضمان ومراقبة الجودة، الذين يتمتعون بأهمية كبيرة في مختلف القطاعات، بدور رئيسي في التعامل مع المواد وإجراء الاختبارات لضمان الامتثال لمعايير الجودة.

# البرامج والمبادرات التدريبية

يوفر القطاع التعليمي والتدريبي في مملكة البحرين أساسا شاملا لتلبية العديد من المتطلبات الفورية لقطاع الصناعات التحويلية من خلال تقديم مجموعة واسعة من برامج البكالوريوس والدراسات العليا والدبلوم والتدريب المهني. وتوفر هذه البرامج للأفراد مسارات متنوعة للدخول في مجالات متنوعة ومجزية في هذا القطاع أو الانتقال إليها أو تحقيق النمو فيها.

ومع ذلك، ثمة حاجة لمزيد من المواءمة والتواصل المستمر بين مؤسسات التعليم والتدريب، وأصحاب العمل داخل القطاع بغية تقييم المعروض من البرامج التعليمية والتدريبية وتوسيم نطاقها. ومن شأن اتباع هذا النهج الاستباقي أن يكون له دور أساسي ليتسنّى للكوادر العاملة الحفاظ على قدرتها التنافسية وضمان استعدادها لتلبية الطلب المستقبلي للقطاع مع تبني الشركات المصنعة لممارسات التصنيع الذكي ومنح الأولوية للاستدامة البيئية.

ويمكن للأفراد وأصحاب العمل كذلك الاستفادة من عدد كبير من البرامج والمبادرات التي يقدمها صندوق العمل (تمكين)، والذي يكرس جهوده لتعزيز مهارات الأفراد والشركات وقدراتها على يكرس جهوده لتعزيز مهارات الأفراد والشركات وقدراتها على حد سواء، بهدف تلبية المتطلبات المتغيرة للسوق العالمية. تقدم تمكين مجموعة من البرامج التي تساعد على سد فجوات المهارات وتعزيز ثقافة التعلم المستمر والتكيف. وهي تقدم هذا الدعم من خلال مجموعة من البرامج ذات الصلة بقطاع الصناعات التحويلية التي تسهم في تحقيق النمو الوظيفي للأفراد، وتدعم القدرة التنافسية الشاملة، واستدامة الاقتصاد البحريني.

### البرامج الأكاديمية في قطاع الصناعات التحويلية

وبالنسبة للأفراد الذين يتطلعون إلى الدخول في قطاع الصناعات التحويلية عبر نافذة التعليم العالي، توفر برامج الهندسة الميكانيكية والكهربائية والإلكترونية والكيميائية والصناعية التي تمنحها العديد من المؤسسات أساسًا مهنيًا قويًا للمهندسين المستقبليين. قد يختار الأفراد التخصص في الدراسات العليا من خلال مجموعة متنوعة من الدرجات العلمية في الكيمياء البيئية والتنمية المستدامة وهندسة الطاقة المتحددة وهندسة أنظمة الطاقة المستدامة، التي يمكن أن تمهد الطريق أمامهم للاضطلاع بأدوار في مجال هندسة المواد (أو هندسة المعادن) والاستدامة وإدارة النفايات.

ومع توجه قطاع الصناعات التحويلية نحو الثورة الصناعية الرابعة، تعد برامج البكالوريوس والدراسات العليا في الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي وإنترنت الأشياء والأمن السيبراني وعلم البيانات ذات أهمية خاصة وتوفر الأسس الفنية اللازمة لهذا القطاع. وتكتسب هذه البرامج أهمية كبيرة في تطوير المهارات اللازمة لتحليل البيانات الصناعية الكبيرة وتأمينها وتحسين عمليات التصنيع في ظل تطور المصانع.

### برامج الدبلوم والتدريب المهني

إلى جانب منح الشهادات، تمنح برامج الدبلوم والتدريب المهني تعليمًا مبسطًا وملائمًا للأفراد الذين يتوقون إلى دخول قطاع الصناعات التحويلية مسلحين بمجموعة من المهارات العملية التتي تركز على هذا القطاع. ويشكل هذا المسار نقطة انطلاق ممتازة يمكن أن تسرع وتيرة انتقالهم ليصبحوا كوادر عاملة ذات أساس قوي في المجال الذي وقع عليه اختيارهم. وهي تتيح أيضًا المرونة، حيث تمنح الأفراد القدرة على الاستجابة للتغيرات في القطاع من خلال اكتساب كفاءات جديدة حسب الحاحة.

تغطي الشهادات الهندسية التي تقدمها العديد من مؤسسات التدريب المهني تخصصات مثل الهندسة الكهربائية والميكانيكية والكيميائية وتوفر الأساس الفني اللازم لتأدية مختلف الأدوار في قطاع الصناعات التحويلية، بما في ذلك فنيو الصيانة والمشغلون. وتماشيًا مع التوجه المستقبلي للقطاع، تتوفر في مملكة البحرين أيضًا دورات تدريبية وشهادات مهنية في مجال الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية.

وبالنسبة لحاملي شهادة الدبلوم، توفر برامج متابعة الدراسة فرصة للارتقاء بالمستوى التعليمي للفرد. وتتيح هذه البرامج للأفراد تطوير شهاداتهم الحالية للحصول على درجة كاملة في الهندسة بما في ذلك الهندسة الميكانيكية والكهربائية والكيميائية. وتعود برامج متابعة الدراسة بالفائدة على الأفراد ذوي الخبرة المتراكمة في العمل، والذين يرغبون في الارتقاء في السلم الوظيفي وتبوء مناصب أعلى أو القيام، بأدوار أكثر تخصصًا.

وعلاوة على ذلك، فإن توافر شهادات الدبلوم والشهادات الأخرى في مجال الصحة والسلامة، المعتمدة التي يمنحها المجلس الوطني البريطاني لاختبارات السلامة والصحة المهنيتين (NEBOSH) وهيئة هايفيلد المانحة للامتثال (HABC)، يدعم جهود الارتقاء بمهارات المهنيين للاضطلاع بأدوار في مجال الصحة والسلامة والبيئة، بما في ذلك المسؤولون والمتخصصون. ويكتسب هذا الأمر أهمية خاصة نظرًا لتركيز القطاع على الالتزام ببيئات أمنة ومستدامة والمحافظة علىها.

كما تقدم معاهد التدريب المهني مجموعة من البرامج أبرزها الشهادات الرائدة المعترف بها عالميًا، مثل شهادات الأيزو الشهادات الرائدة المعترف بها عالميًا، مثل شهادات الأيزو التي يقدمها مجلس التقييم والاعتماد المهني وشهادات 6 سيجما الحزام الأخضر. وقد صُممت هذه البرامج تصميمًا خاصًا لسد الفجوات في مجال الخبرة في ضمان ومراقبة الجودة، التي تعد جوهرية للحفاظ على معايير عالية في عملية التصنيع.

وهناك دورات تدريبية متخصصة أخرى متاحة في مملكة البحرين لدعم الأفراد وأصحاب العمل في معالجة الفجوات الحالية في المهارات الفنية في مجال التصميم الهندسي، مثل دورات "سوليد ووركس" و"الأوتوكاد" للرسامين الهندسيين وعلماء البحث والتطوير، فضلًا عن مجالات إدارة المشاريع من خلال دورات تعليمية تهدف إلى الحصول على شهادة مساعد معتمد في إدارة المشاريع والشهادة الاحترافية في إدارة المشاريع.

### صندوق العمل (تمكين): برامج دعم التوظيف

البرنامج الوطني للتوظيف

يمنح البرنامج أصحاب العمل دعم الأجور لتوظيف المهندسين المدنيين والمعماريين البحرينيين ممن لديهم خبرة عملية تقل عن سنتين والمسجلين في الهيئة العامة للتأمين الاجتماعي أو المسجلين لدى وزارة العمل. ويحق لهم تلقي دعم للأجور بنسبة %40 لمدة 5 سنوات، ويحدد مبلغ الدعم بحسب الحد الأقصى المعتمد.

برنامج التدريب على رأس العمل

يمكن للبحرينيين الباحثين عن عمل والخريجين الجدد الاستفادة من فرص التدريب على رأس العمل وهو ما يتيح للمشاركين الفرصة لتعزيز مهاراتهم الحالية واكتساب مهارات عملية جديدة، مع الحصول على مكافأة شهرية تدفعها تمكين للمتدربين.

برنامج التلمذة المهنية

يمكن للبحرينيين المشاركين في هذا البرنامج اكتساب المهارات المطلوبة عبر مزيج من التدريب النظري والخبرة العملية من خلال معهد فني. يمكن لأصحاب العمل الاستفادة من هذه الفرصة، حيث ستغطي تمكين تكلفة التدريب بالكامل وتدعم أيضًا نصف أجر الفرد المشارك على مدى ثلاث سنوات.

# صندوق العمل (تمكين): برامج دعم التطور الوظيفي

برنامج دعم الأجور	يدعم البرنامج الزيادات في أجور الموظفين الحاليين والجدد في المؤسسة بهدف تشجيع توظيف البحرينيين وزيادة رواتب المواطنين. كجزء من هذه المبادرة، ستدعم تمكين الأجور لمدة تصل إلى عامين.
برنامج الشهادات الاحترافية	يشجع هذا البرنامج المواطنين البحرينيين على تعزيز مهاراتهم وتحسين قدرتهم التنافسية في قطاع الصناعات التحويلية الذي يشهد تطورًا. يمنح البرنامج للأفراد الفرطة لطقل مهاراتهم وتعزيز قدراتهم من خلال الحصول على شهادات احترافية معتمدة دوليًا بتكاليف مدعّمة. وتقدم تمكين دعمًا شاملًا لتكاليف البرنامج التدريبي، حيث يشمل ذلك التكاليف المتعلقة بالمواد الدراسية ورسوم حجز الاختبارات ورسوم، العضوية.
برنامج توظيف القيادات	يهدف هذا البرنامج إلى تمكين الكوادر البحرينيّة من الترقي إلى أدوار وظيفيّة قياديّة من خلال تقديم دعم الأجور لجهات العمل الراغبة في توظيف البحرينيين في المناصب المتوسطة والتنفيذيّة. ويوفر البرنامج لجهات العمل في القطاع الخاص فرصة الحصول على دعم يصل إلى 50% من أجور الموظفين البحرينيين لمدة عامين بحسب الحد الأقصى المعتمد. كما يتيح لهم فرصة ترقية الكوادر الوطنية العاملة في المؤسسة إلى مناصب قيادية عبر دعم زيادة أجورها لمدة سنتين.
برنامج التدريب والتوظيف	يساعد البرنامج الباحثين عن عمل البحرينيين على تلقي التدريب المهني، لتيسير دخولهم سوق العمل وهم يتمتعون بخلفية مهنية قوية.
برنامج دعم التدريب للمؤسسات	تقدم تمكين الدعم للمؤسسات في قطاع الصناعات التحويلية من خلال تغطية تكاليف التدريب الرسمي كليًا أو جزئيًا، مثل الشهادات الاحترافية والتدريب المهني والفني، مما يتيح لها تعزيز مهارات الأيدي العاملة لديها وتطويرها. ويهدف هذا الدعم إلى تحسين كفاءاتهم وقدراتهم وزيادة قدرتهم على المنافسة عالميًا في القطاع.
برنامج التدريب العملي العالمي	يدعم هذا البرنامج التوظيف وفرص العمل العالمية للبحرينيين لمساعدتهم على اكتساب الخبرات العملية القيمة وتعزيز مهاراتهم. إذ تقدم تمكين منحًا تغطي جزءًا من الأجر الشهري للموظف خلال فترة التوظيف، بالإضافة إلى تغطية جزء من تكاليف السفر. وتساعد هذه المبادرة البحرينيين على تسريع وتيرة تطورهم الوظيفي من خلال العمل في شركات دولية.
منها للأعلى	تهدف مبادرة منها للأعلى إلى دعم الكفاءات الوطنية التي تعمل حاليًا في وظائف لا تتلاءم مع مؤهلاتها الأكاديمية، وذلك عن طريق دعم تدريبها وترقيتها إلى وظائف نوعية. ويمكن أيضا الجمع بين هذه المبادرة وبرنامج زيادة الأجور، مما يعود بالفائدة على أصحاب العمل والموظفين على حد سواء.

# الاستنتاجات الرئىسىة

منح الأولوية لتبني المهارات الأساسية وتطويرها أمـر ضروري لإيجاد كـوادر عاملة تتمتـع بالمهارات وقــادرة علـــى التكيف، وضمــان نمو الأفــراد ونجاح المؤسسات.

منح الأولوية لتبني إطار المهارات الأساسية وتعزيز تطوير الكفاءات أمر ضروري لكل من الموظفين وشركات التصنيع. ويعزز هذا التركيز الإستراتيجي على المهارات تنوع الكوادر العاملة والمرونة في مواجهة التغيرات التي يشهدها القطاع. فمن خلال الاستثمار في المهارات الأساسية، مثل التفكير النقدي وتبني روح المبادرة والتواصل، تضم الشركات حجر الأساس للنجاح المستمر ولنمو قاعدة موظفيها في كافة المستويات الوظيفية.

وينبغي للجامعات ومؤسسات التدريب المهني أن تتبنى جهود تطوير المهارات الأساسية في إطار البرامج القائمة، في حين يمكن لأصحاب العمل تعزيز المهارات الأساسية من خلال الدورات التدريبية والتوجيهية للموظفين الجدد. وعلى وجه الخصوص، تعد مهارات التواصل الشفهي والكتابي ضرورية للمشغلين التواصل الشفهي والكتابي ضرورية للمشغلين والفنيين ليكونوا ناجحين وفاعلين في عملهم، في حين يكتسب تطوير مهارات التفكير النقدي أهمية كونه يفتح أفاقًا تتيح للموظفين الارتقاء في السلم المهنى وتبوء مناصب في الإدارة العليا.

إن تعزيز هذه المهارات بشكل منهجي لدى الكوادر العاملة يسهم في جعلها أكثر مرونة وجاهزية للمستقبل، وقادرة على التعامل مع تعقيدات المشهد المهني في العصر الحديث. ويكتسب هذا النهج الاستباقي أهمية للحفاظ على ميزة تنافسية وضمان الاستمرارية في ظل قطاع سريع التطور.

تعزيــز المواءمــة والتعــاون بيــن مقدمــي خدمات التعليــم والتدريــب وأصحــاب العمــل فــي قطــاع الصناعات التحويلية أمرً بالــغ الأهمية لضمان وجود أيدب عاملــة جاهــزة للقطاع.

يجب على المؤسسات التعليمية ومقدمي خدمات التدريب السعي إلى تحديث مناهجهم الدراسية بشكل مستمر ومواءمتها مع آخر الاتجاهات في القطاع ومتطلباته، وعليها القيام بذلك من خلال إجراء مشاورات مع الجهات الفاعلة في القطاع وغيرها من أوجه التواصل الدوري المنتظم مع كبرى المؤسسات العاملة في قطاع الصناعات التحويلية. ومن شأن التعاون مع الشركاء في القطاع أن يساعد في تصميم البرامج ذات الصلة المباشرة باحتياجاتهم. ويشمل ذلك زيادة عدد التخصصات الهندسية التي يُتوقع أن تكون مطلوبة، مثل الأتمتة والرقمنة وهندسة الروبوتات، بالإضافة إلى مثل المجالات التكولوجية المتقدمة، مثل تقنيات الثورة الصناعية الرابعة.

وفي الوقت نفسه، يجب على أصحاب العمل في قطاع الصناعات التحويلية الانخراط بشكل استراتيجى مع مزودى خدمات التعليم والتدريب في مملكة البحرين لإشعارهم بأحدث الاتحاهات والتطورات فى قطاعهم، وتأثير هذه التغيرات على احتياحاتهم من الكوادر العاملة. ويمكن لأصحاب العمل الاستفادة من مؤسسات التعليم والتدريب لتكييف برامجهم التدريبية وتخصيصها لإكساب موظفيهم الحاليين مهارات معينة، فعلى سبيل المثال، يمكن تنظيم برنامح لتدريب الخريجين مخصص للموظفين الجدد. ويمكن للشركات أيضًا التعاون مع الجامعات لتنفيذ مشاريع تجمع بين الجانب الأكاديمية والقطاع لسد الفجوات بين التعلم النظرى والتطبيقات العملية في مختلف القطاعات. فعلى سبيل المثال، يمكن دعم حهود البحث والتطوير على مستوى الشركات بالبحوث التى تجريها الحامعات لدفع عجلة الابتكار في محال المواد والمنتجات والعمليات لتعود بالفائدة على قطاع الصناعات التحويلية الأوسع نطاقًا.

يعد إنشاء منصات لتسهيل التعاون وتبادل المعرفة بين مختلف الجهات المعنية أمرًا ضروريًا لضمان تحقيق التوازن المطلوب بين اليد العاملة المتوفرة والطلب في القطاع، وتحقيق النمو العام لقطاع الصناعات التحويلية.

### تضطلع الشـهادات والدورات التدريبية المتخصصة بدور حيوي في تطوير الموظفين وضمان تطورهم المهني في قطاع الصناعات التحويلية.

يجب على الأفراد العاملين في قطاع الصناعات التحويلية التفكير جديًا في الحصول على المزيد من الشهادات والدورات والحصول على شهادات متخصصة كجزء من مسيرة التعلم المستمر وللتمتع بفرص النمو والتقدم الوظيفي. فالحصول على شهادات إضافية في مجالات مثل الصحة والسلامة (NEBOSH) وضمان ومراقبة الجودة (معايير الأيزو وك سيجما) وإدارة المشاريع (مساعد معتمد في إدارة المشاريع والإدارة الاحترافية للمشاريع) يميز الموظفين ويسرع تطورهم المهني وصولًا لتقلد أدوار وظيفية متنوعة عليها طلب كبير من القطاع.

يمكن للأفراد العاملين في قطاع الصناعات التحويلية الديناميكي الاستفادة من برنامج الشهادات الاحترافية الذي يتيح لهم التسجيل والدراسة للحصول على شهادات تشهد طلنًا كبرًا.

المهندسون هم الأقدر على استكشاف فرص التقدم الوظيفي في مجموعة متنوعة من الأدوار والوظائف غير الهندسـية التي تناسب مهاراتهم وخبراتهم واهتماماتهم الفريدة.

بفضل المهارات والخبرات الفريدة التي يتمتع بها المهندسون، فإنهم قادرون تمامًا على تولي أدوار في مختلف الوظائف غير الهندسية في قطاع الصناعات التحويلية، بما في ذلك المبيعات وتطوير الأعمال، وضمان ومراقبة الجودة، وتطوير المنتجات, والبحث والتطوير.

يتيم امتلاك المهندسين للفطنة الفنية الانتقال السلس إلى مجالات مثل المبيعات وتطوير الأعمال، حيث يمكنهم توجيه معارفهم وخبراتهم الفنية توجيهًا فعالًا لاكتساب العملاء وزيادة مبيعات الشركة وتعزيز نموها. وبالإضافة إلى ذلك، يمكن للمهندسين البناء على خبراتهم التي صقلوها بالتدريب للحصول على شهادات الأيزو أو 6 سيجما الحزام الأخضر، وتبوء مناصب في مجال ضمان ومراقبة الجودة، مما يضمن دقة عمليات التصنيع وموثوقيتها.

بالإضافة إلى ذلك، فإن الخلفيات الأكاديمية والعلمية للمهندسين ومهاراتهم في حل المشكلات قادرة على جعلهم موظفين مهمين لتأدية مهام متعلقة بتطوير المنتجات والبحث والتطوير، مما يؤدي إلى تعزيز الابتكار في المواد والمنتجات وعمليات التصنيع لتعود بالفائدة على قطاع الصناعات التحويلية الأوسع نطاقًا.

وتوفر هذه المجموعة المتنوعة من الفرص مسارًا مهنيًا بديلًا وواعدًا وديناميكيًا للمهندسين الذين يسعون إلى أن تكون لهم إسهامات كبيرة في قطاع الصناعات التحويلية الذي يشهد تطورًا مستمرًا.

# شكر وتقدير

نود أن نتقدم بجزيل الشكر والتقدير للمؤسسات والشركاء التالية أسماؤهم لدعمهم وإسهاماتهم القيّمة في إعداد تقرير مهارات قطاع الصناعات التحويلية والتحقق من صحة المعلومات والبيانات الواردة به:

- آرلا فودز
- ألمنيوم البحرين
- أليستير الشرق الأوسط
  - أوال للألبان
  - أوال للخرسانة الجاهزة
    - بوليتكنك البحرين
      - جامعة البحرين
- جیه بی أف البحرین
- شركة أرماسيل الشرق الأوسط
- شركة الخليج لدرفلة الألمنيوم
- شركة المنارتين ومجموعة علي الشعب

  - شركة رمسيس الهندسية
    - شركة ميدال للكابلات
    - شركة وايرز إنترناشيونال
  - شركة ويست بوينت هوم البحرين
    - مجموعة ريسنغ فورس
    - مركز ناصر للتدريب المهني
    - موندليز البحرين بسكتس
      - هافلوك وان انتيريورز
    - محنع أحمد شريف للأثاث

# مسرد المصطلحات

المصطلح	التعريف
المهارات الأساسية	مزيج من المهارات الأساسية المطلوبة ليكون الفرد على أهبة الاستعداد للحياة والعمل في سياق الاقتصاد العالمي
الرقمنة	استخدام التقنيات الرقمية والمعلومات الرقمية والبيانات لإحداث تغيير في الأعمال التجارية وتعزيز الكفاءات واغتنام الفرص
الوظائف الناشئة	وظيفة أو مهنة يعمل فيها أعداد صغيرة حاليًا، ولكن من المتوقع أن تشهد نموًا في المستقبل
الوظيفة	وظيفة مدفوعة الأجر يشغلها فرد ما
المجموعة الوظيفية	مجموعة من الوظائف أو المناصب التي تنطوب على العمل في المهنة الوظيفية نفسها وتتشارك المعرفة الأساسية ذات الصلة والاشتراطات الأساسية. ويقوم، هيكل المجموعة الوظيفية على الوظيفة بدلًا من الهيكل التنظيمي
الدور الوظيفي	مجموعة محددة من المسؤوليات والواجبات المسندة إلى موظف داخل المؤسسة
تقرير مهارات القطاع	تقرير موجز يقدم لمحة عامة عن قطاع معين من خلال تحديد اتجاهاته، وتقديم بيانات حول الاقتصاد الكلاي، وتحديد الأدوار الوظيفية الحالية والمستقبلية وفجوات المهارات المرتبطة بها وتقديم توصيات للمستقبل
إطار المهارات	يوفر معلومات مثل معلومات القطاع الرئيسية والمهن والأدوار الوظيفية والمهارات الحالية والناشئة المطلوبة لتأدية الأدوار في القطاع المعني
فجوة المهارات	الفرق بين المهارات المحددة (الأساسية والفنية) التي تتوقع المؤسسات أن يتمتع بها العاملون لديها والمهارات الفعلية التي يمتلكها أولئك العاملون
عدم توافق المهارات	مصطلح شامل يستخدم لوصف مختلف حالات غياب التوازن في المهارات، مثل نقص المهارات: حيث يتجاوز الطلب على نوع معين من المهارات المعروض من هذه المهارات لدى الكوادر العاملة؛ وفائض المهارات: حيث يتجاوز المعروض من الكوادر العاملة التي تتمتع بنوع معين من المهارات الطلب في سوق العمل؛ وزيادة المهارات: عندما يكون لدى الكوادر العاملة مهارات أكثر مما هو مطلوب لأداء وظيفة على النحو المناسب؛ وعجز المهارات: عندما تتمتع الكوادر العاملة بمهارات أقل مما هو مطلوب لأداء وظيفة على نحو مناسب
مشاركة الأطراف المعنية	هي قيام المؤسسات بإشراك جهات أخرى قد تتأثر بالقرارات التي تتخذها أو يمكنهم التأثير على قراراتها وتنفيذها
المهارات الفنية	المعرفة المتخصصة والخبرات المطلوبة لأداء مهام محددة واستخدام أدوات وبرامج محددة مرتبطة بدور وظيفي معين